

HACIENDA

SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO



BANCOMEXT
Banca de Desarrollo

Informe de Austeridad Republicana

POR EL EJERCICIO 2024

Informe de Austeridad Republicana 2024...

El presente Informe de Austeridad Republicana del Banco Nacional de Comercio Exterior, Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo (BANCOMEXT) por el ejercicio 2024, se elaboró de conformidad al Acuerdo por el que se emite el Manual para elaborar el Informe de Austeridad Republicana dado a conocer mediante Oficio Circular No. CEMAR/001/2020 del 8 de octubre de 2020 del Comité de Evaluación de las Medidas de Austeridad Republicana, para dar cumplimiento al segundo párrafo del artículo 7 de la Ley Federal de Austeridad Republicana (LFAR), publicada en el Diario Oficial de la Federación el 19 de noviembre de 2019.

En dicho párrafo, se establece que al final de cada ejercicio fiscal los entes públicos obligados entregarán al Comité de Evaluación y a la Cámara de Diputados un “Informe de Austeridad Republicana”, en el que se deberán reportar los ahorros obtenidos por la aplicación de la LFAR y demás disposiciones en la materia.

Las cifras se presentan en pesos, salvo indicación en contrario.

El Anexo 1 forma parte integrante del presente Informe.

I. Ejercicio del gasto público

Los Programas Presupuestarios del ejercicio 2024 se encuentran alineados al objetivo prioritario 6 del Programa Nacional de Financiamiento del Desarrollo (PRONAFIDE) 2020-2024 cuyo objetivo es “Ampliar y fortalecer el financiamiento y la planeación de la banca de desarrollo y otros vehículos de financiamiento de la Administración Pública Federal, así como fomentar una mayor inclusión financiera de los sectores objetivo y una mayor participación del sector privado, para contribuir al desarrollo económico sostenido del país y al bienestar social”, específicamente, en las estrategias prioritarias que a continuación se mencionan:

- 6.1 Promover el acceso a los servicios financieros de la banca de desarrollo, a través de esquemas y programas de financiamiento, así como otros productos financieros, que permitan una mayor inclusión de su población objetivo que enfrenta limitaciones de acceso al sistema financiero privado formal.
- 6.2 Impulsar un mayor financiamiento con la participación del sector privado en los sectores prioritarios para contribuir al desarrollo económico nacional.
- 6.3 Impulsar y facilitar el uso y la contratación de los servicios financieros y de transacciones electrónicas que ofrece la banca de desarrollo para incrementar el acceso de la población y de los sectores objetivos.

El Programa Institucional de BANCOMEXT tiene como objetivo contribuir al desarrollo económico sostenible del país por medio del impulso a las empresas generadoras de divisas en el país, bajo los principios de austeridad, honestidad y combate a la corrupción que caracterizan los compromisos del Gobierno de México. Para lograrlo, BANCOMEXT está comprometido con el uso eficiente y sostenible de los recursos, así como la generación de los medios, y capacidades humanas para garantizar los objetivos del país.

La estrategia adoptada por BANCOMEXT está enfocada en tres grandes ejes: i) fomento al desarrollo industrial nacional enfocado en sectores productivos ii) impulso al desarrollo regional con base en las vocaciones productivas de cada región y, iii) impulsar y respaldar los proyectos económicos prioritarios del Gobierno Federal y está alineada al Eje 3 Desarrollo Económico del PND, asociado a los temas de productividad, comercio exterior, empleo y encadenamiento productivo, así como a los principios rectores que motivan dicho Plan. Los ejes tienen la misma relevancia y es importante destacar que éstos convergen en diversos puntos como lo son: el financiamiento a las MiPyMEs y el encadenamiento productivo, por mencionar algunos.

BANCOMEXT aprobó su Programa Institucional 2020-2024 en su sesión del Consejo Directivo el 2 de septiembre de 2020, publicado en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el 31 de agosto de 2021, sustentado y alineado a las previsiones contenidas en el PND 2019-2024 y en el PRONAFIDE 2020-2024.

Para dar cumplimiento a su mandato institucional, en su Programa Institucional 2020-2024 BANCOMEXT estableció 4 objetivos prioritarios que se describen a continuación: 1. Contribuir al desarrollo económico por medio del financiamiento a empresas generadoras de divisas con la finalidad de potenciar su capacidad productiva y de exportación; 2. Impulsar el incremento del contenido nacional de la producción a través de apoyo financiero a empresas, principalmente a MIPYMES, para que puedan insertarse en las cadenas de valor global; 3. Fomentar la diversificación de las exportaciones de empresas mexicanas por medio del financiamiento complementario al

Informe de Austeridad Republicana 2024...

comercio exterior, y 4. Brindar capacitación y asistencia técnica a las MIPYMES exportadoras y generadoras de divisas e instituciones financieras no bancarias con la finalidad de incrementar la penetración del crédito en el sector privado.

En alineación al Programa Institucional 2020–2024, se establecieron los Límites de Operación Financiera de la Institución, que forman parte del Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF) del Ejercicio Fiscal de 2024, los cuales contienen el otorgamiento y recuperación de crédito, el endeudamiento neto interno y externo, así como el resultado de intermediación financiera, dentro del cual se incluye el gasto corriente programado para el ejercicio 2024 necesario para soportar las metas institucionales del ejercicio.

Acciones para el cumplimiento de los programas

Durante 2024, se mantienen esfuerzos para el impulso y fomento a la productividad, competitividad empresarial y vocación regional; así como, el desarrollo de proyectos estratégicos del Gobierno Federal, a través de sus programas tradicionales de financiamiento y sus servicios financieros, orientando esfuerzos en las siguientes líneas de acción a través de:

Apoyos financieros directos (primer piso):

- **Financiamiento directo al sector empresarial.** Otorgamiento de financiamiento con la finalidad de atender sectores vinculados a las exportaciones y a la generación de divisas en el país, tales como, turismo, desarrollo de infraestructura industrial-naves industriales, automotriz y autopartes, transporte, logística, aeroespacial, telecomunicaciones, eléctrico-electrónico, energía, químico-farmacéutico, minero metalúrgico, agroindustria, entre otros sectores de la economía que coadyuven al crecimiento del comercio exterior.
- **Programas de Crédito Primer Piso.** Se atendieron de manera focalizada otros sectores que representan oportunidades para México, al estar vinculadas con la estrategia de regionalización de las cadenas de valor, particularmente asociadas con el T-MEC, como son: Equipo de Computación, Electrónicos, Equipo Eléctrico, Productos Metálicos Básicos, Manufacturas Metálicas, Industria del Plástico y Hule, Equipo de Transporte, Industria Química, Industria Alimentaria, Productos a Base de Minerales No Metálicos, Maquinaria y Equipo, Industria del Papel y Otras Industrias Manufactureras.
- **Financiamiento a Proyectos Prioritarios.** Se atendieron proyectos prioritarios relacionados con el Tren Maya (fortalecimiento de sectores y empresas de la Península, Conectividad e Infraestructura Industrial y Turística), Aeropuertos (Proveeduría), Refinerías Dos Bocas (Proveeduría) e Internet para todos.
- **Proveeduría Manufacturera.** Se continúa otorgando financiamiento con la finalidad de robustecer las cadenas de valor, a través de la implementación de créditos dirigidos a empresas cuyas actividades están centradas en brindar proveeduría directa o indirecta de productos y servicios necesarios para el desarrollo de negocios de sectores estratégicos resultantes del Nearshoring y de las principales vocaciones productivas de cada Estado.

Con la finalidad de impulsar el comercio exterior de México, así como, la atracción de Inversión Extranjera en el país y fortalecer la posición de BANCOMEXT en el ámbito internacional, BANCOMEXT mantiene la promoción y acercamiento con las delegaciones mexicanas en el mundo y con las representaciones comerciales de los países con quien México tiene suscritos acuerdos comerciales

Informe de Austeridad Republicana 2024...

En lo que respecta a los apoyos financieros a través de intermediarios financieros (segundo piso), se realizaron las siguientes acciones para impulsar el acceso al financiamiento a empresas con potencial exportador en sectores estratégicos:

- **Programa de Garantías.** Apoyo al desarrollo de la cadena global de exportación de sectores estratégicos (automotriz, eléctrico-electrónico), mediante los productos sectoriales.
- **Arrendamiento Puro.** Al amparo de la línea de fondeo. Dicho producto mantuvo su objetivo, el cual es otorgar financiamiento para maquinaria y equipo con el fin de incentivar la modernización, productividad y competitividad de las PYMEX a través de Intermediarios Financieros especializados. En este programa BANCOMEXT opera con 13 Intermediarios Financieros No Bancarios (IFNB) con líneas autorizadas en este producto.
- **Capital de Trabajo a Proveedores de la Industria Maquiladora de Exportación.** El cual tiene como objetivo otorgar financiamiento para capital de trabajo a proveedores de la industria maquiladora, en alianza estratégica con los IFNBs a través del descuento de contratos de crédito, órdenes de compra, pagarés y/o facturas. En el periodo enero - diciembre 2024 se han realizado 299 disposiciones para apoyar a proveedores de la Industria Maquiladora (IMMEX).
- **Mujeres BANCOMEXT.** Esquema que se encuentra dentro del programa de garantías, que tiene como objetivo impulsar el acceso al financiamiento para las mujeres exportadoras y/o del sector turismo, así como las vinculadas con las cadenas de valor de sectores estratégicos con potencial de exportación. Otorgando apoyo a 485 empresas.
- **Crédito de Segundo Piso.** Fondeo a bancos extranjeros para el financiamiento de operaciones en cuenta corriente que celebren con sus clientes (sujetos de apoyo), cuya actividad esté relacionada con el Comercio Exterior y la generación de divisas.
- **Factoraje Internacional.** Brindar liquidez sobre cuentas por cobrar de sus ventas de exportación, a través de plataformas electrónicas y alianzas con intermediarios en el extranjero.
- **Cartas de Crédito.** Pago seguro de las ventas en el extranjero, facilitan el intercambio comercial entre empresas vendedoras y compradoras, a través de bancos internacionales.
- **Intermediarios Financieros.** Con la finalidad de fortalecer el alcance e impulsar la inclusión financiera BANCOMEXT brinda atención especial en aquellos Intermediarios Financieros No Bancarios (IFNB) o bancos de nicho, lo que se traduce en más canales de distribución del financiamiento que faciliten a las PYMES el acceso al crédito. En el transcurso del 2024 se incorporaron 8 intermediarios financieros nacionales a la red de la institución, para un total de 78 a diciembre del 2024.

El Presupuesto asignado a la Institución, permitió la adecuada operación de los programas crediticios, la continuidad de la operación del banco como entidad financiera, mitigar riesgos que repercutirían en la consecución de los objetivos y metas institucionales, el cumplimiento del mandato legal de BANCOMEXT como Institución de Crédito y Banca de Desarrollo, así como de sus planes y programas estratégicos para ampliar el financiamiento, en particular a las pequeñas y medianas empresas para el crecimiento en la inclusión financiera del sector.

El Gasto Corriente pagado de 2024, considerando el índice de deflación del Producto Interno Bruto del 1.0494, presenta un aumento de 4.1% en términos reales con respecto a 2023, mientras que el Gasto de Inversión muestra un aumento del 54.8%, para un **aumento neto del Gasto total pagado del 39.1%**

Informe de Austeridad Republicana 2024...

Concepto	Gasto ejercido Pesos corrientes ^{1/}							Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores ^{2/}					
	2018 ^{4/}	Administración vigente ^{3/}						2024 vs 2018	vs años anteriores de la administración vigente ^{3/}				
		2019	2020	2021	2022	2023	2024		2024 vs 2019	2024 vs 2020	2024 vs 2021	2024 vs 2022	2024 vs 2023
Total	5,537,667,087.0	6,593,776,025.1	6,163,936,344.3	5,353,752,246.5	4,334,103,263.1	8,291,631,329.9	12,100,977,738.0	63.9%	43.6%	60.7%	93.3%	154.7%	39.1%
Gasto corriente	2,151,667,087.0	1,947,105,285.1	2,055,936,344.3	2,293,752,246.5	2,158,103,263.1	2,565,631,329.9	2,801,977,738.0	-2.3%	12.6%	11.6%	4.5%	18.4%	4.1%
Servicios personales	598,899,202	617,297,658	614,489,217	614,843,308	714,651,667	738,495,034	790,250,672	-1.0%	0.2%	5.3%	9.9%	0.9%	2.0%
Gastos de operación	536,309,879	510,506,601	366,278,975	391,935,588	410,220,328	468,325,307	461,511,175	-35.5%	-29.3%	3.1%	0.7%	2.6%	-6.1%
Subsidios	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na
Otros gastos corrientes	1,016,458,007	819,301,027	1,075,168,152	1,286,973,351	1,033,231,268	1,358,810,989	1,550,215,890	14.4%	48.1%	18.0%	3.0%	36.8%	8.7%
Gasto de inversión	3,386,000,000.0	4,646,670,740.0	4,108,000,000.0	3,060,000,000.0	2,176,000,000.0	5,726,000,000.0	9,299,000,000.0	106.0%	56.6%	85.3%	159.9%	289.8%	54.8%
Inversión física	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na
Subsidios	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na
Otros gastos de inversión	3,386,000,000	4,646,670,740	4,108,000,000	3,060,000,000	2,176,000,000	5,726,000,000	9,299,000,000	106.0%	56.6%	85.3%	159.9%	289.8%	54.8%

El aumento del gasto corriente en términos reales de 2023 a 2024 fue de 4.1%, que se integra por un aumento en Servicios Personales del 2.0%, así como una disminución en Gastos de Operación del 6.1% y un aumento en Otros gastos corrientes de 8.7%, como se detalla a continuación:

a) En Servicios Personales, el ejercicio del gasto de 2024 por 790,250,672.3 pesos, presenta un mayor ejercicio en términos reales de 2.0%, principalmente por un mayor gasto en Prestaciones establecidas por condiciones generales de trabajo o contratos colectivos de trabajo. Durante el ejercicio fiscal se llevó a cabo el incremento por política salarial al Tabulador de Sueldos y Salarios del personal operativo y de mandos medios y superiores de acuerdo con los Oficio No. 411/UPCP/2024/1383 y No. 411/UPCP/2024/1385 del 4 de julio de 2024, emitidos por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).

b) Gastos de Operación, el monto pagado en 2024 fue inferior en términos reales en 6.1%. En las partidas consideradas en el Anexo 1, apartado **“II. Información por concepto de gasto del Ente Público regulados por la Ley”**, se tuvo un incremento de 3.8% en los Gastos de Operación en términos reales; en el siguiente cuadro:

Informe de Austeridad Republicana 2024...

II. Concepto de gasto

Partida específica de gasto	Gasto ejercido							Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores ^{2/}					
	Pesos corrientes ^{1/}							2024 vs 2018	vs años anteriores de la administración vigente ^{3/}				
	2018 ^{4/}	2019	2020	2021	2022	2023	2024		2024 vs 2019	2024 vs 2020	2024 vs 2021	2024 vs 2022	2024 vs 2023
Total	213,280,490.5	173,898,379.7	172,224,747.7	160,219,695.2	179,054,792.6	176,409,655.5	192,121,080.5	-32.4%	-13.6%	-8.7%	2.6%	-2.1%	3.8%
14403 - Cuotas para el seguro de gastos médicos del personal civil	511,749	0	0	0	0	0	0	-100.0%	na	na	na	na	na
21101 - Materiales y útiles de oficina	509,048	396,861	175,803	182,871	197,390	202,970	243,558	-64.1%	-52.0%	13.4%	13.9%	12.5%	14.4%
21201 - Materiales y útiles de impresión y reproducción	0	0	2	0	0	0	0	na	na	-100.0%	na	na	na
21401 - Materiales y útiles consumibles para el procesamiento en equipos y bienes informáticos	336,819	23,740	0	254,932	251,708	228,464	0	-100.0%	-100.0%	na	-100.0%	-100.0%	-100.0%
21501 - Material de apoyo informativo	312,076	206,186	216,011	223,556	199,115	181,965	170,147	-59.1%	-35.4%	-35.5%	-34.9%	-22.1%	-10.9%
22106 - Productos alimenticios para el personal derivado de actividades extraordinarias	1,476,877	910,558	781,700	664,499	906,313	994,055	1,130,201	-42.6%	-2.9%	18.4%	45.5%	13.7%	8.3%
26103 - Combustibles, lubricantes y aditivos para vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales destinados a servicios administrativos	889,971	383,982	153,667	159,843	195,454	187,674	181,771	-84.7%	-63.0%	-3.2%	-2.7%	-15.2%	-7.7%
26104 - Combustibles, lubricantes y aditivos para vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales asignados a servidores públicos	119,552	3,635	0	0	0	0	0	-100.0%	-100.0%	na	na	na	na
31301 Servicios de agua	14,120	10,607	14,650	14,373	16,638	8,792	3,703	-80.3%	-72.7%	-79.3%	-78.0%	-79.7%	-59.9%
31401 - Servicio telefónico convencional	155,333	205,601	186,826	170,597	133,467	112,832	99,552	-51.9%	-62.1%	-56.4%	-50.1%	-32.0%	-15.9%
31501 - Servicio de telefonía celular	669,167	379,780	286,419	286,997	182,413	77,222	76,460	-91.4%	-84.2%	-78.1%	-77.2%	-61.8%	-5.6%
31602 Servicios de telecomunicaciones	1,014,331	1,813,073	3,571,645	2,166,552	2,054,563	1,689,712	1,559,155	15.3%	-32.7%	-64.3%	-38.4%	-30.8%	-12.1%
31701 Servicio de conducción de señales analógicas y digitales	3,894,419	3,369,040	3,594,265	3,413,421	3,693,194	4,101,197	4,195,298	-19.2%	-2.6%	-4.4%	5.1%	3.6%	-2.5%
31801 Servicio postal	393,293	375,554	224,886	189,721	225,026	240,792	181,177	-65.4%	-62.3%	-34.0%	-18.3%	-26.6%	-28.3%
31904 Servicios integrales de infraestructura de cómputo	60,300,021	63,855,986	55,203,769	56,453,586	76,411,477	62,153,765	63,330,186	-21.2%	-22.4%	-6.1%	-4.0%	-24.4%	-2.9%
32201 - Arrendamiento de edificios y locales	66,848,351	81,394,636	88,173,918	80,864,023	89,880,323	97,221,547	91,874,781	3.1%	-11.7%	-14.7%	-2.8%	-6.8%	-9.9%
32302 - Arrendamiento de mobiliario	81,538	0	78,705	0	27,702	50,047	9,146	-91.6%	na	-90.5%	na	-69.9%	-82.6%
32601 - Arrendamiento de maquinaria y equipo	14,307	0	50,720	40,668	36,844	27,269	29,373	54.0%	na	-52.6%	-38.2%	-27.3%	2.7%
33104 - Otras asesorías para la operación de programas	16,025,956	2,280,550	10,193,500	6,032,685	493,900	740,400	555,000	-97.4%	-81.0%	-95.5%	-92.1%	2.5%	-28.6%
33501 - Estudios e Investigaciones	390,000	47,500	50,000	531,000	55,500	58,500	748,500	44.0%	1133.0%	1125.5%	20.6%	1130.1%	1119.3%
33604 - Impresión y elaboración de material informativo derivado de la operación y administración de las dependencias y entidades	7,351,668	7,013,695	3,572,293	2,071,795	434,604	609,740	741,720	-92.4%	-91.7%	-83.0%	-69.4%	55.7%	15.9%
35101 - Mantenimiento y conservación de inmuebles para la prestación de servicios administrativos	139,640	18,121	190	0	4,300	1,165	3,594	-98.1%	-84.5%	1451.3%	na	-23.8%	194.1%
35201 - Mantenimiento y conservación de mobiliario y equipo de administración	108,556	127,775	63,601	42,532	24,055	12,006	22,790	-84.3%	-86.0%	-70.7%	-54.2%	-13.6%	80.9%
36101 - Difusión de mensajes sobre programas y actividades gubernamentales	38,548,951	7,492,924	4,335,847	5,282,719	1,697,229	5,524,294	25,816,484	-49.8%	169.6%	387.4%	318.0%	1287.4%	345.3%
36901 - Servicios relacionados con monitoreo de información en medios masivos	833,507	706,405	606,507	505,590	658,245	721,197	841,809	-24.2%	-6.8%	13.6%	42.4%	16.6%	11.2%
38301 - Congresos y convenciones	12,070,531	2,882,170	689,823	667,736	1,275,332	1,264,052	306,676	-98.1%	-91.7%	-63.6%	-60.7%	-78.1%	-76.9%
38401 - Exposiciones	201,284	0	0	0	0	0	0	-100.0%	na	na	na	na	na
38501 - Gastos para alimentación de servidores públicos de mando	69,425	0	0	0	0	0	0	-100.0%	na	na	na	na	na

Las partidas que muestran un menor gasto pagado en términos reales, de más del 10% en comparación del ejercicio 2023, considerando un índice de deflación del Producto Interno Bruto del 1.0494, derivado entre otras causas, por la eficiencia en la aplicación de las medidas de Austeridad comprendidas en la Ley son las siguientes:

Informe de Austeridad Republicana 2024...

- **21401 - Materiales y útiles consumibles para el procesamiento en equipos y bienes informáticos.** Presenta un menor ejercicio del gasto en términos reales de 100.0% respecto al ejercicio 2023. Lo anterior principalmente a que al cierre de 2024 se tuvo un pasivo circulante por 216,892.15 pesos, así como un menor requerimiento de suministros del centro de cómputo (cartuchos de almacenamiento para equipos centrales) al pasar de 400 cintas en 2023 a 300 cintas en 2024.
- **21501 - Material de apoyo informativo.** Presenta un menor ejercicio del gasto en términos reales de 10.9% respecto al ejercicio 2023. Lo anterior principalmente a que en 2024 se tuvo un menor gasto en la suscripción a periódicos, revistas y publicaciones normativas.
- **31301 - Servicios de agua.** Presenta un menor ejercicio del gasto en términos reales de 59.9% respecto al ejercicio 2023. Lo anterior principalmente a que en 2024 dejaron de pagar las cuotas del servicio de agua derivado de la baja de un inmueble propiedad de BANCOMEXT.
- **31401 - Servicio telefónico convencional.** Presenta un menor ejercicio del gasto en términos reales de 15.9% respecto al ejercicio 2023. Lo anterior principalmente a que en 2024 se mantuvieron las tarifas en el costo de servicio de telefonía local, larga distancia e internet de banda ancha que se tenían en 2023 como resultado de la ampliación de vigencia del contrato para el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre 2024.
- **31602 - Servicios de telecomunicaciones.** Presenta un menor ejercicio del gasto en términos reales de 12.1% respecto al ejercicio 2023. Lo anterior principalmente a que en 2024 se tuvo un pasivo circulante de 168,161.49 pesos.
- **31801 - Servicio postal.** Presenta un menor ejercicio del gasto en términos reales de 28.3% respecto al ejercicio 2023. Lo anterior principalmente a que al cierre de 2024 se tuvo un pasivo circulante de 130,187.88 pesos.
- **32302 - Arrendamiento de mobiliario.** Presenta un menor ejercicio del gasto en términos reales de 82.6% respecto al ejercicio 2023. Lo anterior principalmente a que a partir del 30 de septiembre de 2024 se cerraron operaciones en la oficina de Beijín China.
- **33104 - Otras asesorías para a operación de programas.** Presenta un menor ejercicio del gasto en términos reales de 28.6% respecto al ejercicio 2023. Lo anterior principalmente a que en 2024 no se contrató el servicio profesional de asesoría en materia laboral especializada en subcontratación, que se contrató en 2023.
- **38301 - Congresos y convenciones.** Presenta un menor ejercicio del gasto en términos reales de 76.9% respecto al ejercicio 2023. Lo anterior principalmente a que al cierre de 2024 se tuvo un pasivo circulante de 976,943.93 pesos.

Por otra parte, las partidas que muestran un mayor gasto pagado en términos reales, de más del 10% en comparación del ejercicio 2024, considerando un índice de deflación del Producto Interno Bruto del 1.0494 aplicado a la cifra de 2023 y por necesidades propias de la Institución que a continuación se describen:

- **21101 - Materiales y útiles de oficina.** Presenta un mayor ejercicio del gasto en términos reales de 14.4% respecto al ejercicio 2023. Lo anterior se debe a dos factores principales: 1. la

Informe de Austeridad Republicana 2024...

adquisición de cajas de archivo para organizar y transferir documentos al archivo de concentración, lo que demandó un mayor consumo de materiales, y; 2. la adquisición de calendarios financieros digitales. Estas acciones, son necesarias para mejorar la gestión documental y modernizar procesos.

- **33501 – Estudios e Investigaciones.** Presenta un mayor ejercicio del gasto en términos reales de 1,119.3% respecto al ejercicio 2023. Lo anterior principalmente a que en 2024 se realizó la contratación del Servicio para la Realización de un Estudio para Evaluar las Acciones realizadas por Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C. durante el ejercicio 2023; en términos de lo establecido en el Artículo 55 Bis 2 de la Ley de Instituciones de Crédito.
- **33604 - Impresión y elaboración de material informativo derivado de la operación y administración de las dependencias y entidades.** Presenta un mayor ejercicio del gasto en términos reales de 15.9% respecto al ejercicio 2023. Lo anterior principalmente al incremento inflacionario en 2024 y a un mayor gasto en artículos y medios de apoyo para Mercadotecnia.
- **35101 - Mantenimiento y conservación de inmuebles para la prestación de servicios administrativos.** Presenta un mayor ejercicio del gasto en términos reales de 194.1% respecto al ejercicio 2023. Lo anterior principalmente por la adquisición de material para modernizar y garantizar el óptimo funcionamiento del equipo de proyección en la Sala de Consejo y Dirección General, asegurando su correcto funcionamiento para poder llevar a cabo reuniones de trabajo, Consejos Directivos, etc.
- **35201 - Mantenimiento y conservación de mobiliario y equipo de administración.** Presenta un mayor ejercicio del gasto en términos reales de 80.9% respecto al ejercicio 2023. Lo anterior principalmente al gasto realizado para garantizar el funcionamiento óptimo, seguro y eficiente del mobiliario y equipo de la Institución, los defectos son debido a su deterioro y antigüedad, los cuales afectan procesos de control y desarrollo de las actividades sustantivas de la Institución.
- **36101 - Difusión de mensajes sobre programas y actividades gubernamentales.** Presenta un mayor ejercicio del gasto en términos reales de 345.3% respecto al ejercicio 2023. Lo anterior principalmente a que al cierre de 2023 se tuvo un pasivo circulante de 18,889,001.93 pesos.
- **36901 – Servicios relacionados con monitoreo de información en medios masivos.** Presenta un mayor ejercicio del gasto en términos reales de 11.2% respecto al ejercicio 2023. Lo anterior principalmente a que al cierre de 2023 se tuvo un pasivo circulante de 125,000.00 pesos y a mayores requerimientos de servicios de monitoreo informativo de medios de comunicación, electrónicos, impresos, complementarios y en redes sociales para el Banco Nacional de Comercio Exterior en el ejercicio 2024.

Estructura Organizacional y Costos (Anexo 1, apartado III y IV)

Con respecto a la estructura orgánica y ocupacional de la Institución, ésta se ha administrado de conformidad con los principios de racionalidad y austeridad republicana señalados en los Artículos 12 de la LFAR y 10 fracciones I, II y III, Capítulo II del PEF 2024, se realizó una conversión de plazas, en la cual se canceló una plaza de subdirector y una de personal operativo y se creó una plaza de Director de Área, por lo que la estructura orgánica y ocupacional consta de 552 plazas

Informe de Austeridad Republicana 2024...

presupuestales conservando el grupo, grado y nivel autorizado, incluyendo al Órgano Interno de Control.

III. Plazas de la estructura organizacional

Concepto	Estructura organizacional ^{1/} (número de plazas) ^{1/}							Variación absoluta del año reportado respecto de los años anteriores ^{2/}					
	2018 ^{4/}	Administración vigente ^{3/}						2024 vs 2018	vs años anteriores de la administración vigente ^{3/}				
		2019	2020	2021	2022	2023	2024		2024 vs 2019	2024 vs 2020	2024 vs 2021	2024 vs 2022	2024 vs 2023
Total	558	558	557	557	557	553	552	-6	-6	-5	-5	-5	-1
Mando y enlace	310	310	313	313	313	321	321	11	11	8	8	8	0
Subsecretaría(grupo H)equivalente	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0
Titular de Unidad(grupo J) o equivalente	9	9	9	9	9	9	9	0	0	0	0	0	0
Dirección General (grupo K) o equivalente	35	35	35	35	35	35	35	0	0	0	0	0	0
Dirección General Adjunta (grupo L) o equivalente	114	114	116	116	116	116	116	2	2	0	0	0	0
Dirección de Área (grupo M) o equivalente	53	53	54	54	54	62	62	9	9	8	8	8	0
Dirección de Área (grupo M) o equivalente	98	98	98	98	98	98	98	0	0	0	0	0	0
Categorías	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Operativo	248	248	244	244	244	232	231	-17	-17	-13	-13	-13	-1
Base	248	248	244	244	244	232	231	-17	-17	-13	-13	-13	-1
Confianza	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Cabe señalar que para el ejercicio 2024 la información no considera:

1. Plazas de carácter eventual (15 funcionarios y 62 operativas).

El Costo Total de la Estructura Organizacional durante el ejercicio 2024 fue de 12,342,012.00 cifra inferior en términos reales del -2.7% con respecto al ejercicio 2023.

A continuación, se presenta el "Costo de la estructura organizacional" que muestra el costo unitario de cada plaza de estructura.

III. Costo de la estructura organizacional

Concepto	Tabulador salarial Pesos corrientes ^{1/}							Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores ^{2/}					
	2018 ^{4/}	Administración vigente ^{3/}						2024 vs 2018	vs años anteriores de la administración vigente ^{3/}				
		2019	2020	2021	2022	2023	2024		2024 vs 2019	2024 vs 2020	2024 vs 2021	2024 vs 2022	2024 vs 2023
Total	8,971,924	9,926,004	9,988,699	10,330,341	11,388,180	12,089,370	12,342,012	3.2%	-2.7%	1.1%	2.2%	-1.2%	-2.7%
Mando y enlace	7,247,524	8,083,140	8,083,152	8,360,000	9,308,643	9,867,184	10,261,908	6.2%	-0.7%	3.9%	5.0%	0.5%	-0.9%
Subsecretaría(grupo H)equivalente	2,243,524	1,899,240	1,899,240	1,960,000	2,052,171	2,175,298	2,262,324	-24.4%	-6.8%	-2.5%	-1.3%	0.5%	-0.9%
Titular de Unidad(grupo J) o equivalente	1,988,661	1,853,652	1,853,664	1,920,000	2,002,939	2,123,121	2,208,048	-16.7%	-6.8%	-2.5%	-1.6%	0.5%	-0.9%
Dirección General (grupo K) o equivalente	1,773,554	1,640,928	1,640,928	1,700,000	1,773,081	1,879,456	1,954,656	-17.3%	-6.8%	-2.5%	-1.7%	0.5%	-0.9%
Dirección General Adjunta (grupo L) o equivalente	559,008	1,261,104	1,261,104	1,300,000	1,493,965	1,583,615	1,646,952	121.0%	2.2%	6.9%	8.4%	0.5%	-0.9%
Dirección de Área (grupo M) o equivalente	382,493	744,504	744,504	770,000	1,050,702	1,113,763	1,158,300	127.1%	21.7%	27.4%	28.7%	0.5%	-0.9%
Dirección de Área (grupo M) o equivalente	300,284	683,712	683,712	710,000	935,785	991,931	1,031,628	157.7%	18.1%	23.5%	24.3%	0.5%	-0.9%
Categorías	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	na	na	na	na	na	na
	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na
	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na
Operativo	1,724,400	1,842,864	1,905,547	1,970,341	2,079,537	2,222,186	2,080,104	-9.5%	-11.7%	-10.6%	-9.7%	-8.8%	-10.8%
Base	1,724,400	1,842,864	1,905,547	1,970,341	2,079,537	2,222,186	2,080,104	-9.5%	-11.7%	-10.6%	-9.7%	-8.8%	-10.8%
Confianza	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na

Informe de Austeridad Republicana 2024...

Contratación de Bienes y Servicios (Anexo 1, apartado V)

Las contrataciones para el ejercicio 2024 tuvieron una variación real del monto ejercido con respecto al 2023 del 7.7%.

IV. Contrataciones

Método	Año anterior (2023)			Año reportado (2024)			Modificaciones a contratos					Variación	
	Monto ^{1/} Pesos corrientes	% Participación monto (a)	Número de unidades compradoras	Monto Pesos corrientes	% Participación monto (b)	Número de unidades compradoras	Total de contratos	Número de contratos modificados	Número de contratos que modificaron plazo	Número de contratos que modificaron monto	Número de contratos que modificaron otro	Variación porcentual real del monto ^{2/}	% Participación monto (b-a)
Total	328,739,911.1	100%	3	371,479,358.2	100%	3	267	49	14	5	30	7.7%	0.0%
Licitación pública	60,325,845	18.4%	1	91,301,627	24.6%	1	12	6	3	1	2	44.2%	6.2%
Invitación a cuando menos tres personas	12,669,318	3.9%	1	64,319,020	17.3%	1	12	1	0	0	1	383.8%	13.5%
Adjudicación directa	255,744,747	77.8%	1	215,858,711	58.1%	1	243	42	11	4	27	-19.6%	-19.7%

El gasto ejercido en el rubro de "Año reportado (2024)" considera el monto de las ampliaciones realizadas a los contratos.

Respecto del ejercicio 2024, el gasto ejercido por "Licitación pública" aumentó en términos reales 44.2%, principalmente por la contratación de los servicios especializados para el Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C., I.B.D.; el gasto ejercido por "Invitación a cuando menos tres personas" aumentó en términos reales 383.8%, principalmente por la contratación del Seguro de Cument/riesgos cibernéticos "Fintech Crime" a favor del Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C., I.B.D.

Comisiones y Viáticos (Anexo 1, apartado V)

El número de comisiones y viáticos que se realizaron en el año 2024 fue de 477 para nacionales y 0 comisiones internacionales, teniendo una variación negativa por un menor gasto ejercido de 40.7% respecto a 2023.

V. Comisiones y viáticos

Año de administración*	Nacional ^{1/}			Internacional ^{3/}			Total	% variación real del año reportado (t) respecto de cada uno de los años anteriores ^{4/}
	Número de comisiones	Personas	Gasto ejercido Pesos corrientes ^{2/}	Número de comisiones	Personas	Gasto ejercido Pesos corrientes	Gasto ejercido Pesos corrientes	
Último año administración previa 2018	683	170	822,804	158	53	3,842,492	4,665,295.9	-92.0%
Primer año administración vigente 2019	585	144	542,834	9	8	146,236	689,069.9	-43.8%
Segundo año 2020	176	90	338,908	1	1	14,067	352,975.0	14.8%
Tercer año 2021	176	56	179,301	1	1	1,916	181,217.6	133.6%
Cuarto año 2022	489	127	591,450	3	3	52,668	644,117.7	-29.9%
Quinto año 2023	564	133	734,729	3	2	59,928	794,656.9	-40.7%
Último año administración vigente 2024	477	135	494,810	0	0	0	494,810	

La variación antes mencionada se debe principalmente a que en el ejercicio 2024 se continuó las medidas de austeridad y racionalidad presupuestaria, lo que incluyó la contratación de servicios a bajo costo y la prohibición de viajes en business class. Además, se continuo con la contratación plurianual iniciada en 2023, la cual estuvo vigente desde el 1º de marzo hasta el 31 de diciembre de 2024. Estas acciones fueron parte de una estrategia para optimizar el uso de recursos disponibles.

II. Medidas tomadas por la Administración Pública Federal

El 19 de noviembre de 2019 se publicó en el Diario Oficial de la Federación (DOF) la Ley Federal de Austeridad Republicana, que tiene por objeto regular y normar las medidas de austeridad que deberá observar el ejercicio del gasto público federal y coadyuvar a que los recursos económicos de que se dispongan se administren con eficacia, eficiencia, economía, transparencia y honradez, conforme lo establece el artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

El 18 de septiembre de 2020 se publicaron en el DOF los “Lineamientos en materia de Austeridad Republicana de la Administración Pública Federal” (Lineamientos), con el objeto de regular y establecer las medidas aplicables en materia de austeridad en el ejercicio del gasto público federal, primordialmente para el gasto corriente.

En el apartado “I. Ejercicio del gasto público” se describen las principales variaciones en el ejercicio del gasto en las partidas que se enlistan en el Anexo 1 apartado “II. Información por concepto de gasto del Ente Público regulados por la Ley”.

Así mismo de conformidad a lo establecido en la Ley Federal de Austeridad Republicana (LFAR), la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria (LFPRH) y al Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2024 (PEF 2024), se dio cumplimiento a lo siguiente:

En materia de contrataciones públicas, durante el ejercicio 2024 se instrumentaron diversas estrategias de contratación para asegurar a Bancomext las mejores condiciones disponibles en cuanto a precio, calidad, financiamiento, oportunidad y demás circunstancias pertinentes, tales como las contrataciones plurianuales, las compras consolidadas y la adhesión a contratos marco vigentes. Esto dio como resultado una mayor eficiencia y eficacia en la gestión de las contrataciones públicas y en el uso de los recursos presupuestales.

En atención a los **Artículos 8, 10 y 16 fracción III de la LFAR y 63 fracción II, Capítulo IV de la LFPRH**, el gasto pagado por concepto de arrendamientos de edificios y locales tuvo una disminución en términos reales de 9.9%, debido principalmente, al ajuste en el pago de la renta por inflación.

Por otra parte, los arrendamientos de equipos y sistemas de cómputo se realizaron previa justificación, con base en planes de modernización y priorizando el uso de software libre.

Por lo que corresponde a los Artículos 10, 16 fracción VI y VIII de la LFAR, en el rubro de papelería, al igual que en el ejercicio anterior, en el 2024 las compras que se realizaron fueron estrictamente necesarias a través de la Tienda Digital del Gobierno Federal.

En 2024, como resultado de la estrategia de posicionamiento de negocios implementada por la Dirección General, se incrementó el número de asuntos comerciales y actividades de promoción institucional, lo que generó un mayor uso del servicio de comedor y, en consecuencia, un aumento en el gasto ejercido respecto al año anterior; todo, en apego a lo establecido en el **Artículo 10 de la LFAR y el Artículo 63, fracción II del Capítulo IV de la LFPRH**.

En cumplimiento a lo establecido en los **Artículos Art. 10 y 16 fracción VIII de la LFAR y 63 fracción II, Capítulo IV de la LFPRH**, se cuenta con un pool de choferes y autos, para brindar el servicio de

Informe de Austeridad Republicana 2024...

transportación al personal ejecutivo de la Institución; teniendo una disminución menor del presupuesto ejercido con respecto a 2023, principalmente, por la contratación consolidada y los contratos plurianuales, que permitieron mantener los mismos precios de arrendamiento por vehículo; así mismo, atendiendo a los **Artículos 16 fracción I y II de la LFAR y 63 fracción I, Capítulo IV de la LFPRH**, no se realizaron compras ni arrendamientos de vehículos de lujo y los vehículos oficiales se destinaron a actividades para cumplimiento de funciones de la Institución

De acuerdo con los **Artículos 10 y 16, fracción VIII de la LFAR**, el servicio de telefonía celular se restringió exclusivamente a los Titulares de Unidad y al personal de áreas estratégicas (negocio y soporte crítico) con nivel mínimo de Subdirector que justifique su necesidad operativa. Esto ha permitido optimizar el gasto en este rubro, garantizando que los recursos se destinen únicamente a funciones prioritarias.

Durante el 2024, en cumplimiento a la LFAR (Artículos 8, 10 y 16 VII), la Ley Federal de Presupuesto (Artículo 63, fracción II) y a los Lineamientos de Austeridad, esta Institución no realizó remodelaciones de oficinas ni adquirió bienes muebles, inmuebles, mobiliario, equipos de telecomunicaciones, bienes informáticos u obra pública.

En 2024, el gasto por transportación aérea y terrestre registró una reducción del 17% en comparación con 2023, cumpliendo con las metas institucionales de promoción, supervisión crediticia y firma de contratos y convenios. Este ajuste se realizó en apego a lo establecido en el **Artículo 10 de la LFAR y el Artículo 63, fracción II del Capítulo IV de la LFPRH**, optimizando los recursos sin comprometer las funciones estratégicas de la Institución

Conforme a lo estipulado en los **Artículos 10, 16 fracción VIII de la LFAR y 63 fracción II, de la LFPRH**, en 2024 la telefonía fija tuvo un menor ejercicio en términos reales del 15.9% respecto del ejercicio 2023, los servicios de 2024 se cubrieron en forma exitosa mediante una ampliación en vigencia, lo cual permitió conservar los mismos precios y condiciones del contrato original.

Adicionalmente, en el esquema de trabajo presencial, se ha tenido un mayor uso de herramientas de colaboración como lo son el Ms. Teams, el Skype Empresarial, por lo que las conferencias telefónicas convencionales han tenido menor uso durante 2024, lo que se ha reflejado en un menor consumo por servicios de telefonía local y de larga distancia.

Se cumplió con lo dispuesto en los **Artículos 12 fracción V de la LFAR y 62, Capítulo IV de la LFPRH**, para los servicios de consultoría, asesoría, estudios e investigaciones. Durante 2024 se contrataron servicios profesionales para la Realización de un Estudio para Evaluar las Acciones realizadas por Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C. durante el ejercicio 2023; en términos de lo establecido en el Artículo 55 Bis 2 de la Ley de Instituciones de Crédito, con lo anterior, el gasto pagado de estos rubros se incrementó en 1,090.7%.

De acuerdo al **Artículo 10, del PEF 2024**, el presupuesto de comunicación social y publicidad fue utilizado de acorde a la Ley General de Comunicación Social y política de comunicación social del Gobierno Federal, Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y el Plan Nacional de Desarrollo.

En cumplimiento al **artículo 14 de la Ley Federal de Austeridad Republicana y numeral 22 de los Lineamientos en materia de Austeridad Republicana de la Administración Pública Federal**

Informe de Austeridad Republicana 2024...

emitido el 28 de septiembre del 2020, los gastos en comunicación social y publicidad no rebasaron el monto del presupuesto aprobado.

Por lo que corresponde a congresos, convenciones, el presupuesto fue utilizado acorde con los **Artículos 10 y 11 de la LFAR y 63, Capítulo IV de la LFPRH**. Cabe agregar que en cumplimiento al **numeral 23 de los Lineamientos en materia de Austeridad Republicana de la Administración Pública Federal**, no se generó cargo al presupuesto asignado en materia de viáticos y pasajes, para el ejercicio de los recursos respecto de los congresos y convenciones, se circunscribió estrictamente a la implementación de proyectos y la representación del Banco. Asimismo, se cuenta con los expedientes correspondientes que contienen los documentos con los que se acredita la contratación y organización requerida, la justificación del gasto, los beneficiarios, los objetivos y programas a los que se dará cumplimiento, con fundamento en lo dispuesto en a lo que se cita en el **artículo 63 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria**.

Con relación al **Artículo 15 de la LFAR** relativo a los entes públicos en el extranjero, es importante señalar, que con fecha 29 de octubre de 2019 en sesión ordinaria el Consejo Directivo de BANCOMEXT autorizó el mantener la Oficina de Representación en Beijing, República Popular China y con fecha 8 de julio del 2024 se informa la suspensión de operaciones de la oficina de representación a partir del 30 de septiembre del 2024.

Al respecto, el gasto del ejercicio 2024 fue por un total de 2,661,319.84 pesos, los cuales cubren el sueldo, el ajuste por costo de vida cara, las prestaciones bienales, traslado de menaje a México y gastos de desinstalación derivados de su repatriación por el cierre de operaciones de la persona que se encontraba comisionada por parte de BANCOMEXT a través de la Secretaría de Relaciones Exteriores en Beijing, China.

En lo referente la contratación de cualquier tipo de jubilaciones, pensiones y regímenes especiales de retiro, de separación individualizada o colectiva, así como seguros de gastos médicos privados, seguros de vida o de pensiones, referida en los Artículos 16 fracción IV y 22 de la LFAR, se hace mención que la Institución lleva a cabo la contratación de un seguro de vida de sus trabajadores, con el propósito de hacer frente a las obligaciones de pago de gastos por defunción, consignadas en las Condiciones Generales de Trabajo y el Manual de Remuneraciones, Jubilaciones, Derechos y Obligaciones aplicable al Personal de Confianza, vigentes, así como también lleva cabo la contratación de un seguro de vida deudor, de conformidad con la normatividad antes mencionada, cuya póliza cubre los adeudos que los trabajadores mantienen con la Institución en caso de fallecimiento.

Asimismo, las jubilaciones que se otorgan se realizan al amparo de las Condiciones Generales de Trabajo y del Manual de Remuneraciones, Jubilaciones, Derechos y Obligaciones aplicable al Personal de Confianza, cuyos recursos se ejercen a través del Fideicomiso de Pensiones, el cual fue creado para hacer frente a las obligaciones de pago y prestaciones del personal que se jubila.

Por otro lado, la Institución cuenta con el Fideicomiso denominado Fondo de Pensiones de Contribución Definida, cuyo objeto es la administración y operación de las cuentas individuales de las aportaciones que realiza la propia Institución a nombre de los trabajadores y las aportaciones que éstos realizan de manera voluntaria, cuyo ingreso a la propia institución data del 2007 a la fecha,

Informe de Austeridad Republicana 2024...

dando cumplimiento a lo que establecen las Condiciones Generales de Trabajo y el Manual de Remuneraciones, Jubilaciones, Derechos y Obligaciones aplicable al Personal de Confianza.

En lo referente a la estructura orgánica y ocupacional de la Institución, ésta se ha administrado de conformidad con los principios de racionalidad y austeridad republicana señalados en los **Artículos 12 de la LFAR y 9 fracciones I, II y III, Capítulo II del PEF 2024**. Se modificó la estructura a 552 plazas presupuestales, incluyendo al Órgano Interno de Control, así como 77 plazas de carácter eventual. Se mantienen criterios de no pago de tiempo extraordinario y conservación de vacancia a efecto de cuidar el presupuesto correspondiente al Capítulo 1000. Al cierre del presente ejercicio se reportaron 47 vacantes, 31 plazas de estructura y 16 de carácter eventual

Con relación al artículo **16 de la LFAR fracción VIII**, en 2024, el gasto en energía eléctrica registró un incremento menor en términos reales respecto al año anterior, atribuible principalmente al aumento en las tarifas por kilowatt-hora. Sin embargo, la Institución mantiene la implementación de medidas técnicas y operativas alineadas con el Programa para el Uso Eficiente de la Energía del Gobierno Federal, con el objetivo de optimizar el consumo y contrarrestar los efectos de los ajustes tarifarios.

En cuanto al gasto por consumo de agua, se registró una reducción del 59.9% en términos reales en comparación con 2023. Esta disminución se debe a que, en el contrato de arrendamiento de uno de los inmuebles ocupados por BANCOMEXT, el arrendador asume directamente dicho gasto.

En referencia a los **Artículos 10 de la LFAR y 63 fracción III, Capítulo IV de la LFPRH**, respecto de las contrataciones consolidadas, en el ejercicio de 2024, BANCOMEXT participó en los procedimientos consolidados, como se indica a continuación:

Ente consolidador	Descripción	Procedimiento de contratación
Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C., I.B.D.	Servicio integral del suministro de insumos para los espacios ejecutivos.	Invitación a cuando menos tres personas.
Nacional Financiera, S.N.C.	Servicio integral para la realización de eventos.	Invitación a cuando menos tres personas.
Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno	Servicio de suministro de vales electrónicos de despensa para el otorgamiento de la prestación de la medida de fin de año.	Licitación pública
	Servicio de aseguramiento de bienes patrimoniales.	Contratación entre entes públicos

En atención al **Artículo 11, Capítulo II del PEF 2024**, los pagos por adquisiciones de bienes y contratación de servicios se sujetaron al Programa de Cadenas Productivas de Nacional Financiera, S.N.C.

Con respecto a los servicios informáticos y de telecomunicaciones se adoptaron, entre otras, las siguientes prácticas:

Informe de Austeridad Republicana 2024...

- Durante 2024 se contó con un total de 29 contrataciones plurianuales, 25 provenientes de ejercicios anteriores y 4 que nacieron propiamente en 2024, entre éstas se consideran algunos servicios que les aplica las restricciones presupuestales derivadas de Ley de Austeridad republicana. Mediante esta práctica se logran las mejores condiciones económicas a largo plazo, lo que conlleva a una mayor eficiencia y eficacia en el uso de los recursos presupuestales, así como la racionalización de los contratos de mínimos y máximos. Cabe señalar que la autorización de plurianualidades se redujo al mínimo indispensable, únicamente para dar continuidad a algunos de los proyectos críticos.
- Se obtuvieron ahorros en el rubro de licenciamiento, para los casos en que las contrataciones se realizan en moneda extranjera, lo anterior derivado de la diferencia cambiaria entre el monto de la contratación vs el pago del servicio.
- Se realizó el monitoreo sobre el avance de las partidas de austeridad.
- Las acciones anteriores comprenden las partidas de Servicios de Infraestructura de Cómputo, Mantenimiento de Aplicaciones Informáticas, Servicio de Conducción de Señales Analógicas y Digitales, Servicios de Telefonía, así como Derechos por Uso y Actualización de Software.
- Se realizaron adhesiones a contratos marco de licenciamiento, con lo cual se generó un ahorro en tiempo al evitar la necesidad de volver a negociar los términos y condiciones estándar, logrado con esto una mejora interanual en el costo.
- Respecto a los servicios de telecomunicaciones y de transmisión de señales, se redujo el consumo de servicios de menor criticidad, con la finalidad de poder mantener los esquemas actuales de telecomunicaciones.
- Con respecto a los suministros del centro de cómputo, consistentes en la adquisición de cartuchos de almacenamiento para equipos centrales, en 2024 se contrató el mínimo indispensable de éstos para mantener los niveles de servicio, evitar el incumplimiento a las disposiciones regulatorias en materia de seguridad de la información, así como cumplir con los objetivos del Sistema de Gestión del Plan de Continuidad del Negocio.
- Se realizó el diferimiento de nuevos proyectos para 2025.

Adicionalmente, al cierre del ejercicio se determinó una nueva estimación del gasto de 2024 considerando el avance observado en el ejercicio del presupuesto, de manera que se logró una disminución por 604,033,002.0 pesos conforme al cuadro siguiente, que se reflejaron con la adecuación externa 2024-6-G0N-10 en el MAPE.

REDUCCIÓN DEL PRESUPUESTO POR ESTIMACIÓN DE CIERRE DEL EJERCICIO (pesos)

PARTIDA	CONCEPTO	Presupuesto Modificado (1)	Estimación de Cierre (2)	Variación (2-1)
2000	MATERIALES Y SUMINISTROS	3,509,556	2,609,556	(900,000)
21101	MATERIALES Y ÚTILES DE OFICINA	483,162	246,162	(237,000)
21401	MATERIALES Y ÚTILES CONSUMIBLES PARA EL PROCESAMIENTO EN EQUIPOS Y BIENES INFORMÁTICOS	388,690	247,690	(141,000)
21501	MATERIAL DE APOYO INFORMATIVO	317,766	270,766	(47,000)
22106	PRODUCTOS ALIMENTICIOS PARA EL PERSONAL DERIVADO DE ACTIVIDADES EXTRAORDINARIAS	1,527,990	1,402,990	(125,000)
26103	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS PARA VEHÍCULOS TERRESTRES, AÉREOS, MARÍTIMOS, LACUSTRES Y FLUVIALES DESTINADOS A SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	791,948	441,948	(350,000)
3000	SERVICIOS GENERALES	886,377,944	531,212,061	(355,165,883)
31904	SERVICIOS INTEGRALES DE INFRAESTRUCTURA DE CÓMPUTO	189,652,583	89,652,583	(100,000,000)
32201	ARRENDAMIENTO DE EDIFICIOS Y LOCALES	118,601,985	111,601,985	(7,000,000)
33104	OTRAS ASESORIAS PARA LA OPERACIÓN DE PROGRAMAS	7,719,431	4,719,431	(3,000,000)
33105	SERVICIOS RELACIONADOS CON PROCEDIMIENTOS JURISDICCIONALES	31,063,785	19,063,785	(12,000,000)
33301	SERVICIOS DE DESARROLLO DE APLICACIONES INFORMÁTICAS	57,487,500	7,487,500	(50,000,000)
33501	ESTUDIOS E INVESTIGACIONES	20,731,713	1,731,713	(19,000,000)
33604	IMPRESIÓN Y ELABORACIÓN DE MATERIAL INFORMATIVO DERIVADO DE LA OPERACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE LAS DEPENDENCIAS Y ENTIDADES	9,480,002	4,480,002	(5,000,000)
33903	SERVICIOS INTEGRALES	81,943,414	61,943,414	(20,000,000)
34501	SEGUROS DE BIENES PATRIMONIALES	70,271,825	54,271,825	(16,000,000)
39202	OTROS IMPUESTOS Y DERECHOS	267,905,571	164,039,688	(103,865,883)
39401	EROGACIONES POR RESOLUCIONES POR AUTORIDAD COMPETENTE	31,520,135	12,220,135	(19,300,000)
4000	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	1,831,969,427	1,584,002,308	(247,967,119)
46101	APORTACIONES A FIDEICOMISOS PÚBLICOS	1,831,969,427	1,584,002,308	(247,967,119)
TOTAL CAPITULO 2000, 3000 Y 4000				(604,033,002)

III. Impacto presupuestario de las medidas

En el apartado “II. Medidas tomadas por la Administración Pública Federal”, se describe el impacto presupuestario en la adopción de las medidas para cada uno de los artículos 8, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16 y 22 de la Ley; al Título Tercer, Capítulo IV de la LFPRH, además de que las disminuciones generadas se detallan en el apartado “I. Ejercicio del gasto público”, y que se enlistan en el Anexo 1 apartado “II. Concepto de gasto”.

Lo anterior se realizó salvaguardando la continuidad de la operación, a fin de asegurar el cumplimiento de los objetivos y metas de la Institución.

IV. Temporalidad de los efectos de los ahorros

Las medidas establecidas en la Ley Federal de Austeridad Republicana y sus Lineamientos, así como a lo establecido en el PEF vigente cada ejercicio fiscal y en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, son de carácter permanente, adicionalmente, la temporalidad en la aplicación de medidas adicionales se encuentra en función de las disposiciones que al efecto establezca la SHCP.

Por otro lado, los resultados reportados del ejercicio 2024, en los cuales se aplicaron las medidas descritas en el apartado “II. Medidas tomadas por la Administración Pública Federal”, coadyuvieron

Informe de Austeridad Republicana 2024...

a que los recursos económicos se administraran con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, conforme lo establece el artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos. BANCOMEXT continuará con la aplicación de las medidas antes descritas a fin de que sean permanentes.

Como se había indicado en informes de ejercicios anteriores, en el ejercicio 2024 al disminuir el efecto de la pandemia las operaciones se incrementaron, por lo cual algunos ahorros y medidas de años anteriores como resultado de este evento fueron transitorios ya que correspondieron al periodo de la contingencia sanitaria.

A fin de no afectar la operación y los programas de BANCOMEXT, en su caso, se continuarán realizando los trámites que procedan para solicitar las autorizaciones que correspondan conforme a la Ley de Austeridad Republicana y los Lineamientos en materia de Austeridad Republicana de la Administración Pública Federal.

V. Destino del ahorro obtenido

El Artículo 61, Capítulo IV de la LFPRH señala que los ahorros generados como resultado de la aplicación de las medidas para racionalizar el gasto de las actividades administrativas y de apoyo, deberán destinarse en los términos de las disposiciones generales aplicables a los programas del ejecutor del gasto que los genere.

Los ahorros generados durante el ejercicio fiscal 2024 en la aplicación de las medidas de austeridad, se aplicaron al presupuesto mediante adecuaciones presupuestales externas, con lo cual el gasto no se encuentra disponible para los programas de BANCOMEXT.

Es importante hacer notar que el gasto pagado en 2024 respecto del gasto autorizado en el PEF 2024 es menor en 969,503,418.00 pesos lo que representó una mejora en el Balance Financiero.

Dichos ahorros coadyuvaron a que la Institución presentara un resultado positivo en sus operaciones durante 2024, con lo cual el Gobierno Federal, a través de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, en ejercicio de las facultades que le confiere el artículo 10 de la Ley de Ingresos de la Federación 2024, estableció el entero de aprovechamiento a la Institución mediante Oficio Número 368.-129/2024 del 11 de diciembre de 2024, por el importe de 9,299,000,000 pesos.

VI. Posibles mejoras a las medidas de austeridad republicana

Con la finalidad de continuar con las medidas de austeridad republicana y mejorar la efectividad de las mismas, a efecto de cumplir con los objetivos indicados en el artículo 3 de la LFAR, BANCOMEXT promoverá las siguientes acciones:

- a) Las contrataciones plurianuales de servicios, ya que permiten obtener mejores condiciones económicas a largo plazo mediante negociaciones basadas en economías de escala, reduciendo costos y garantizando estabilidad financiera. Esta práctica no solo mejora la eficiencia y eficacia en la ejecución del gasto público, al evitar procesos licitatorios repetitivos y sobrecostos por contrataciones urgentes, sino que también asegura continuidad y calidad en la prestación de servicios.

Informe de Austeridad Republicana 2024...

- b) Utilización del presupuesto de comunicación social acorde a las políticas de austeridad contenidas en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y conforme al Plan Nacional de Desarrollo, cumpliendo con los objetivos que se plantearon en la Estrategia y Programa anual de comunicación social para cada ejercicio fiscal, acorde con lo estipulado en el “Acuerdo por el que se establecen los Lineamientos Generales para el registro y autorización de las Estrategias y Programas de Comunicación Social y de Promoción y Publicidad de las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal, para cada ejercicio fiscal”, emitido por la Secretaría de Gobernación en el Diario Oficial de la Federación.
- c) Estricto apego a las medidas de austeridad contenidas en la Ley de Austeridad y sus Lineamientos.
- d) Reducción del gasto con motivo de la revisión de la proyección de cierre del ejercicio.
- e) Arrendamiento de equipos y sistemas de cómputo previa justificación, con base en planes de modernización y priorizando el uso de software libre.
- f) Compras de papelería y artículos de cafetería se realizan conforme a lo estrictamente necesario, asegurando un uso eficiente de los recursos públicos mediante la adquisición centralizada a través de la Tienda Digital del Gobierno Federal, lo que garantiza transparencia, precios competitivos y el cumplimiento de las normas de austeridad.
- g) El esquema de pool de choferes y vehículos garantiza la eficiencia en el ejercicio del gasto al optimizar los recursos disponibles, evitando duplicidades y reduciendo costos operativos, mientras se continúa brindando un servicio de transportación ágil y oportuno.
- h) La no realización de compras ni arrendamientos de vehículos de lujo.
- i) Limitar la prestación del servicio de telefonía celular exclusivamente a los Titulares de Unidad y al personal de áreas de negocio y soporte crítico con nivel mínimo de Subdirector que, por sus funciones esenciales, requieran contar con este recurso.
- j) La no realización de remodelaciones en las oficinas de la Institución, así como, el no llevar a cabo compras de bienes muebles e inmuebles mobiliario y equipo de telecomunicaciones o bienes informáticos y obra pública.
- k) Fomentar la participación en las contrataciones consolidadas que determine la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno.
- l) Pagos por adquisiciones de bienes y contratación de servicios a través del Programa de Cadenas Productivas de Nacional Financiera, S.N.C.

BANCOMEXT continuará con la aplicación de la Ley Federal de Austeridad Republicana y los Lineamientos en materia de Austeridad Republicana, así como la normatividad que al efecto establezca la SHCP, a fin de que los recursos se administren con eficacia, eficiencia, economía, transparencia y honradez, conforme lo establece el artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

Lo anterior, procurando salvaguardar la atención de los Objetivos, Metas, Programas y Operación que la Institución ha comprometido mediante su Programa Institucional, en alineación al Plan Nacional de Desarrollo y el PRONAFIDE, en cumplimiento de su Mandato.

A continuación, se incorporan los **INDICADORES** mismos que se presentan en el **Anexo 1:**

Informe de Austeridad Republicana 2024...

Indicador	Variables	Nombre de la variable	Valor Pesos corrientes
1. Variación del gasto corriente	Suma del gasto corriente del ejercicio que reporta el ente público obligado.	GC	2,801,977,738
	Suma del gasto corriente del año base que reporta el ente público obligado.	GCR	2,151,667,087
	Resultado	$VGC = \left(\left(\frac{\sum GC}{\sum GCR} \right) - 1 \right) * 100$	-2.3%
2. Variación del gasto en arrendamientos de edificios y locales	Gasto en arrendamientos de edificios y locales del ejercicio que reporta el ente público obligado.	GAEL	91,874,781
	Gasto en arrendamientos de edificios y locales del año base que reporta el ente público obligado.	GAELR	66,848,351
	Resultado	$VGAEL = \left(\left(\frac{GAEL}{GAELR} \right) - 1 \right) * 100$	3.1%
3. Variación del gasto en viáticos nacionales	Gasto en viáticos nacionales de los servidores públicos en el desempeño de sus funciones del ejercicio que reporta el ente público obligado.	GVN	494,810
	Gasto en viáticos nacionales de los servidores públicos en el desempeño de sus funciones del año base que reporta el ente público obligado.	GVNR	822,804
	Resultado	$VGVN = \left(\left(\frac{GVN}{GVNR} \right) - 1 \right) * 100$	-54.9%
4. Variación del gasto en viáticos internacionales	Gasto en viáticos internacionales de los servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales en el extranjero del ejercicio que reporta el ente público obligado.	GVI	0
	Gasto en viáticos internacionales de los servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales en el extranjero del año base que reporta el ente público obligado.	GVIR	3,842,492
	Resultado	$VGVI = \left(\left(\frac{GVI}{GVIR} \right) - 1 \right) * 100$	-100.0%
5. Porcentaje del gasto en contrataciones públicas realizadas mediante licitación pública	Gasto en contrataciones públicas realizadas mediante licitación pública del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	GCLP	91,301,627
	Gasto en contrataciones públicas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	GCP	371,479,358
	Resultado	$PGCLP = \left(\frac{GCLP}{GCP} \right) * 100$	24.6%
6. Porcentaje del gasto en contrataciones públicas realizadas mediante adjudicación directa	Gasto en contrataciones públicas realizadas mediante adjudicación directa del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	GCAD	215,858,711
	Gasto en contrataciones públicas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	GCP	371,479,358
	Resultado	$PGCAD = \left(\frac{GCAD}{GCP} \right) * 100$	58.1%

Informe de Austeridad Republicana 2024...

7. Porcentaje del gasto en contrataciones públicas realizadas mediante invitación a cuando menos tres personas	Gasto en contrataciones públicas realizadas mediante invitación a cuando menos tres personas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	GCICMTP	64,319,020
	Gasto en contrataciones públicas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	GCP	371,479,358
	Resultado	$PGICMTP = \left(\frac{GCICMTP}{GCP} \right) * 100$	17.3%
8. Desempeño de la entrega de productos de los Programas presupuestarios en los que participa el Ente Público¹	Suma del promedio del grado de cumplimiento de los indicadores de nivel componente por Programa presupuestario que cuenten con Matriz de Indicadores para Resultados y de los indicadores que den cuenta de la entrega de un producto en los programas con Ficha de Indicadores del Desempeño.	$\sum \overline{AC}_p$	260.6
	Número total de programas.	N	2.0
	Resultado	$DPP = \frac{\sum \overline{AC}_p}{N}$	130.3

Ramo	_06_Hacienda_y_Crédito_Público
Institución	Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.

I. Clasificación económica

Concepto	Gasto ejercido Pesos corrientes ^{1/}							Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores ^{2/}					
	2018 ^{4/}	Administración vigente ^{3/}						2024 vs 2018	vs años anteriores de la administración vigente ^{3/}				
		2019	2020	2021	2022	2023	2024		2024 vs 2019	2024 vs 2020	2024 vs 2021	2024 vs 2022	2024 vs 2023
Total	5,537,667,087.0	6,593,776,025.1	6,163,936,344.3	5,353,752,246.5	4,334,103,263.1	8,291,631,329.9	12,100,977,738.0	63.9%	43.6%	60.7%	93.3%	154.7%	39.1%
Gasto corriente	2,151,667,087.0	1,947,105,285.1	2,055,936,344.3	2,293,752,246.5	2,158,103,263.1	2,565,631,329.9	2,801,977,738.0	-2.3%	12.6%	11.6%	4.5%	18.4%	4.1%
Servicios personales	598,899,202	617,297,658	614,489,217	614,843,308	714,651,667	738,495,034	790,250,672	-1.0%	0.2%	5.3%	9.9%	0.9%	2.0%
Gastos de operación	536,309,879	510,506,601	366,278,975	391,935,588	410,220,328	468,325,307	461,511,175	-35.5%	-29.3%	3.1%	0.7%	2.6%	-6.1%
Subsidios	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na
Otros gastos corrientes	1,016,458,007	819,301,027	1,075,168,152	1,286,973,351	1,033,231,268	1,358,810,989	1,550,215,890	14.4%	48.1%	18.0%	3.0%	36.8%	8.7%
Gasto de inversión	3,386,000,000.0	4,646,670,740.0	4,108,000,000.0	3,060,000,000.0	2,176,000,000.0	5,726,000,000.0	9,299,000,000.0	106.0%	56.6%	85.3%	159.9%	289.8%	54.8%
Inversión física	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na
Subsidios	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na
Otros gastos de inversión	3,386,000,000	4,646,670,740	4,108,000,000	3,060,000,000	2,176,000,000	5,726,000,000	9,299,000,000	106.0%	56.6%	85.3%	159.9%	289.8%	54.8%

^{1/} Las cifras en el archivo de Excel se deben expresar en pesos.

^{2/} Corresponde a la variación porcentual real existente entre el gasto ejercido en el año reportado y el gasto ejercido en cada uno de los años anteriores al mismo, considerando el deflactor del Producto Interno Bruto.

^{3/} Los valores absolutos y las variaciones se reportarán conforme dichos años transcurran durante la administración.

^{4/} Último año administración previa.

Notas:

- En caso de no reportar monto ejercido se debe anotar 0 para que se ejecute la suma y el cálculo de las variaciones correctamente.

Ramo	_06_Hacienda_y_Crédito_Público
Institución	Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.

II. Concepto de gasto

Partida específica de gasto	Gasto ejercido							Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores ^{2/}						Justificación de situaciones contingentes ^{4/}
	Pesos corrientes ^{1/}							vs años anteriores de la administración vigente ^{3/}						
	2018 ^{4/}	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2024 vs 2018	2024 vs 2019	2024 vs 2020	2024 vs 2021	2024 vs 2022	2024 vs 2023	
Total	213,280,490.5	173,898,379.7	172,224,747.7	163,219,695.2	179,054,792.6	176,409,655.5	192,121,080.5	-32.4%	-13.6%	-8.7%	2.6%	-2.1%	3.8%	
14403 - Cuotas para el seguro de gastos médicos del personal civil	511,749	0	0	0	0	0	0	-100.0%	na	na	na	na	na	
14404 - Cuotas para el seguro de separación individualizado	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na	
2101 - Materiales y útiles de oficina	509,048	396,861	175,803	182,871	197,390	202,970	243,558	-64.1%	-52.0%	13.4%	13.9%	12.5%	14.4%	Presenta un mayor ejercicio del gasto en términos reales de 14.4% respecto al ejercicio 2023. Lo anterior se debe a dos factores principales: 1. la adquisición de cajas de archivo para organizar y transferir documentos al archivo de concentración, lo que demandó un mayor consumo de materiales, y 2. la adquisición de calendarios financieros digitales. Estas acciones, son necesarias para mejorar la gestión documental y modernizar
2101 - Materiales y útiles de impresión y reproducción	0	0	2	0	0	0	0	na	na	-100.0%	na	na	na	
21401 - Materiales y útiles consumibles para el procesamiento en equipos y bienes informáticos	336,819	23,740	0	254,932	251,708	228,464	0	-100.0%	-100.0%	na	-100.0%	-100.0%	-100.0%	Presenta un menor ejercicio del gasto en términos reales de 100.0% respecto al ejercicio 2023. Lo anterior principalmente a que al cierre de 2024 se tuvo
21501 - Material de apoyo informativo	312,076	206,186	216,011	223,556	199,115	181,965	170,147	-59.1%	-35.4%	-35.5%	-34.9%	-22.1%	-10.9%	Presenta un menor ejercicio del gasto en términos reales de 10.9% respecto al ejercicio 2023. Lo anterior principalmente a que en 2024 se tuvo un menor gasto en la suscripción a periódicos, revistas y publicaciones normativas.
22102 - Productos alimenticios para personas derivado de la prestación de servicios públicos en unidades de salud, educativas, de readaptación social y otras	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na	
22103 - Productos alimenticios para el personal que realiza labores en campo o de supervisión	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na	
22104 - Productos alimenticios para el personal en las instalaciones de las dependencias y entidades	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na	
22106 - Productos alimenticios para el personal derivado de actividades extraordinarias	1,476,877	910,558	781,700	664,499	906,313	994,055	1,130,201	-42.6%	-2.9%	18.4%	45.5%	13.7%	8.3%	
26102 - Combustibles, lubricantes y aditivos para vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales destinados a servicios públicos y la operación de programas públicos	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na	
26103 - Combustibles, lubricantes y aditivos para vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales destinados a servicios administrativos	889,971	383,982	153,667	159,843	195,454	187,674	181,771	-84.7%	-63.0%	-3.2%	-2.7%	-15.2%	-7.7%	
26104 - Combustibles, lubricantes y aditivos para vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales asignados a servidores públicos	19,552	3,635	0	0	0	0	0	-100.0%	-100.0%	na	na	na	na	
26105 - Combustibles, lubricantes y aditivos para maquinaria, equipo de producción y servicios administrativos	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na	
31201 Servicios de gas	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na	
31301 Servicios de agua	14,120	10,607	14,650	14,373	16,638	8,792	3,703	-80.3%	-72.7%	-79.3%	-78.0%	-79.7%	-59.9%	Presenta un menor ejercicio del gasto en términos reales de 59.9% respecto al ejercicio 2023. Lo anterior principalmente a que en 2024 dejaron de pagar las cuotas del servicio de agua derivado de la baja de un inmueble propiedad de BANCOMEX.
31401 - Servicio telefónico convencional	155,333	205,601	186,826	170,597	133,467	112,832	99,552	-51.9%	-62.1%	-56.4%	-50.3%	-32.0%	-15.9%	Presenta un menor ejercicio del gasto en términos reales de 15.9% respecto al ejercicio 2023. Lo anterior principalmente a que en 2024 se mantuvieron las tarifas en el costo de servicio de telefonía local, larga distancia e internet de banda ancha que se tenían en 2023 como resultado de la ampliación de vigencia del contrato para el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre 2024.
31501 - Servicio de telefonía celular	669,167	379,780	286,419	286,997	182,413	77,222	76,460	-91.4%	-84.2%	-78.1%	-77.2%	-61.8%	-5.6%	
31601 Servicio de radiolocalización	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na	
31602 Servicios de telecomunicaciones	1,014,331	1,813,073	3,571,645	2,166,552	2,054,563	1,689,712	1,559,155	15.3%	-32.7%	-64.3%	-38.4%	-30.8%	-12.3%	Presenta un menor ejercicio del gasto en términos reales de 12.3% respecto al ejercicio 2023. Lo anterior principalmente a que en 2024 se tuvo un pasivo cedido (ante de 169,363.68 pesos).
31603 Servicios de internet	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na	
31701 Servicio de conducción de señales analógicas y digitales	3,894,419	3,369,040	3,594,265	3,413,421	3,693,194	4,301,197	4,195,298	-19.2%	-2.6%	-4.4%	5.1%	3.6%	-2.5%	
31801 Servicio postal	393,293	375,554	224,886	189,721	225,026	240,792	181,777	-65.4%	-62.3%	-34.0%	-18.3%	-26.6%	-28.3%	Presenta un menor ejercicio del gasto en términos reales de 28.3% respecto al ejercicio 2023. Lo anterior principalmente a que al cierre de 2024 se tuvo un menor valor (ante de 181,387.88 pesos).
31802 Servicio telegráfico	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na	
31901 Servicios integrales de telecomunicación	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na	
31902 Contratación de otros servicios	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na	
31904 Servicios integrales de infraestructura de cómputo	60,300,021	63,855,986	55,203,769	56,453,586	76,411,477	62,953,765	63,330,186	-21.2%	-22.4%	-6.1%	-4.0%	-24.4%	-2.9%	
32101 - Arrendamiento de terrenos	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na	
32201 - Arrendamiento de edificios y locales	66,848,351	81,394,636	88,773,918	80,864,023	89,880,323	97,221,547	91,874,781	3.1%	-11.7%	-14.7%	-2.8%	-6.8%	-9.9%	
32301 - Arrendamiento de equipo y bienes informáticos	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na	
32302 - Arrendamiento de mobiliario	81,538	0	78,705	0	27,702	50,047	9,346	-91.6%	na	-90.5%	na	-69.9%	-82.6%	Presenta un menor ejercicio del gasto en términos reales de 82.6% respecto al ejercicio 2023. Lo anterior principalmente a que a partir del 30 de septiembre de 2024 se cerraron operaciones en la oficina de Beijing China.
32303 - Arrendamiento de equipo de telecomunicaciones	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na	
32502 - Arrendamiento de vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales para servicios públicos y la operación de programas públicos	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na	
32503 - Arrendamiento de vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales para servicios administrativos	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na	
32505 - Arrendamiento de vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales para servidores públicos	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na	
32601 - Arrendamiento de maquinaria y equipo	14,307	0	50,720	40,668	36,844	27,269	29,373	54.0%	na	-52.6%	-38.2%	-27.3%	2.7%	
32903 - Otros Arrendamientos	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na	
33101 - Asesorías asociadas a convenios, tratados o acuerdos	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na	
33102 - Asesorías por controversias en el marco de los tratados internacionales	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na	
33103 - Consultorías para programas o proyectos financiados por organismos internacionales	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na	
33104 - Otras asesorías para la operación de programas	16,025,956	2,280,550	10,193,500	6,032,685	493,900	740,400	555,000	-97.4%	-81.0%	-95.5%	-92.1%	2.5%	-28.6%	Presenta un menor ejercicio del gasto en términos reales de 28.6% respecto al ejercicio 2023. Lo anterior principalmente a que en 2024 no se contrató el servicio profesional de asesoría en materia laboral especializada en el extranjero, que se contrató en 2023.
33501 - Estudios e Investigaciones	390,000	47,500	50,000	531,000	55,500	58,500	748,500	44.0%	1133.0%	1105.5%	20.6%	1130.1%	1119.3%	Presenta un mayor ejercicio del gasto en términos reales de 1119.3% respecto al ejercicio 2023. Lo anterior principalmente a que en 2024 se realizó la contratación del Servicio para la Realización de un Estudio para Evaluar las Acciones realizadas por Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C. durante el ejercicio 2023, en términos de lo establecido en el Artículo 55 Bis 2 de la

II. Concepto de gasto

Partida específica de gasto	Gasto ejercido							Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores ³⁾						Justificación de situaciones contingentes ⁵⁾
	2018 ⁴⁾	Pesos corrientes ³⁾						2024 vs 2018	vs años anteriores de la administración vigente ³⁾					
		2019	2020	2021	2022	2023	2024		2024 vs 2019	2024 vs 2020	2024 vs 2021	2024 vs 2022	2024 vs 2023	
33604 - Impresión y elaboración de material informativo derivado de la operación y administración de las dependencias y entidades	7,351,668	7,033,695	3,572,283	2,071,795	434,604	609,740	741,720	-92.4%	-91.7%	-83.0%	-69.4%	55.7%	15.9%	Presenta un mayor ejercicio del gasto en términos reales de 15.9% respecto al ejercicio 2023. Lo anterior principalmente al incremento inflacionario en 2024 y a un mayor gasto en artículos y medios de apoyo para Mercaderías.
35101 - Mantenimiento y conservación de inmuebles para la prestación de servicios administrativos	139,640	18,121	190	0	4,300	1,165	3,594	-98.1%	-84.5%	1451.3%	na	-23.8%	194.1%	Presenta un mayor ejercicio del gasto en términos reales de 194.1% respecto al ejercicio 2023. Lo anterior principalmente por la adquisición de material para modernizar y garantizar el óptimo funcionamiento del equipo de proyección en la Sala de Consejo y Dirección General, asegurando su correcto funcionamiento para poder llevar a cabo reuniones de trabajo, Consejos Directivos, etc.
35201 - Mantenimiento y conservación de mobiliario y equipo de administración	108,556	127,775	63,601	42,532	24,055	12,006	22,790	-84.3%	-86.0%	-70.7%	-54.2%	-13.6%	80.9%	Presenta un mayor ejercicio de gasto en términos reales de 80.9% respecto al ejercicio 2023. Lo anterior principalmente al gasto realizado para garantizar el funcionamiento óptimo, seguro y eficiente del mobiliario y equipo de la Institución, los defectos son debido a su deterioro y antigüedad, los cuales afectan procesos de control y desarrollo de las actividades sustantivas de la Institución.
36101 - Difusión de mensajes sobre programas y actividades gubernamentales	38,548,951	7,492,924	4,335,847	5,282,719	1,697,229	5,524,294	25,816,484	-49.8%	169.6%	387.4%	318.0%	1287.4%	345.3%	Presenta un mayor ejercicio del gasto en términos reales de 345.3% respecto al ejercicio 2023. Lo anterior principalmente a que al cierre de 2023 se tuvo un pasivo circulante de 38,889,001.93 pesos.
36201 - Difusión de mensajes comerciales para promover la venta de productos o servicios	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na	
36901 - Servicios relacionados con monitoreo de información en medios masivos	833,507	706,405	606,507	505,390	658,245	721,197	841,809	-24.2%	-6.8%	13.6%	42.4%	16.6%	11.2%	Presenta un mayor ejercicio del gasto en términos reales de 11.2% respecto al ejercicio 2023. Lo anterior principalmente a que al cierre de 2023 se tuvo un pasivo circulante de 125,000.00 pesos y a mayores requerimientos de servicios de monitoreo informativo de medios de comunicación, electrónicos, impresos, complementarios y en redes sociales para el Banco Nacional de Comercio Exterior en el ejercicio 2024.
37301-Pasajes marítimos, lacustres y fluviales para labores en campo y de supervisión	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na	
37304-Pasajes marítimos, lacustres y fluviales para servidores públicos de mando en el desempeño de comisiones y funciones oficiales	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na	
37801 - Servicios integrales nacionales para servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na	
37802 - Servicios integrales en el extranjero para servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na	
38301 - Congresos y convenciones	12,070,531	2,882,170	689,823	667,736	1,275,332	1,264,052	306,676	-98.1%	-91.7%	-63.6%	-60.7%	-78.1%	-75.9%	Presenta un menor ejercicio del gasto en términos reales de 75.9% respecto al ejercicio 2023. Lo anterior principalmente a que al cierre de 2024 se tuvo un pasivo circulante de 97% de 13.88 pesos.
38401 - Exposiciones	201,284	0	0	0	0	0	0	-100.0%	na	na	na	na	na	
38501 - Gastos para alimentación de servidores públicos de mando	69,425	0	0	0	0	0	0	-100.0%	na	na	na	na	na	
5101 - Mobiliario	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na	
51201 - Muebles, excepto de oficina y estantería	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na	
51501 - Bienes informáticos	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na	
51901 - Equipo de administración	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na	
56501 - Equipos y aparatos de comunicaciones y telecomunicaciones	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na	

³⁾ Las cifras en el archivo de Excel se deben expresar en pesos.
⁴⁾ Corresponde a la variación porcentual real existente entre el gasto ejercido en el año reportado y el gasto ejercido en cada uno de los años anteriores al mismo, considerando el deflactor del Producto Interno Bruto.
⁵⁾ Los valores absolutos y las variaciones se reportarán conforme dichos años transcurran durante la administración.
⁶⁾ Último año administración previa.
⁷⁾ En esta columna, los entes públicos obligados deben señalar, de acuerdo con lo dispuesto en el capítulo II, numeral cuarto, apartado I, Ejercicio del gasto público, último párrafo, del Manual, las explicaciones correspondientes derivadas de situaciones supervenientes o contingentes, que presenten variaciones mayores al 10 por ciento real en cada una de las partidas de gasto reguladas por la Ley en el ejercicio fiscal que se reporta en relación con el gasto ejercido en el año inmediato anterior.
Notas
- En caso de no reportar monto ejercido se debe anotar 0 para que se ejecute la suma y el cálculo de las variaciones correctamente.

III. Plazas de la estructura organizacional

Concepto	Estructura organizacional□ (número de plazas) ^{1/}							Variación absoluta del año reportado respecto de los años anteriores ^{2/}					
	2018 ^{4/}	Administración vigente ^{3/}						2024 vs 2018	vs años anteriores de la administración vigente ^{3/}				
		2019	2020	2021	2022	2023	2024		2024 vs 2019	2024 vs 2020	2024 vs 2021	2024 vs 2022	2024 vs 2023
Total	558	558	557	557	557	553	552	-6	-6	-5	-5	-5	-1
Mando y enlace	310	310	313	313	313	321	321	11	11	8	8	8	0
Subsecretaría(grupo H)equivalente	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0
Titular de Unidad(grupo J)o equivalente	9	9	9	9	9	9	9	0	0	0	0	0	0
Dirección General (grupo K) o equivalente	35	35	35	35	35	35	35	0	0	0	0	0	0
Dirección General Adjunta (grupo L) o equivalente	114	114	116	116	116	116	116	2	2	0	0	0	0
Dirección de Área (grupo M) o equivalente	53	53	54	54	54	62	62	9	9	8	8	8	0
Dirección de Área (grupo M) o equivalente	98	98	98	98	98	98	98	0	0	0	0	0	0
Categorías	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Operativo	248	248	244	244	244	232	231	-17	-17	-13	-13	-13	-1
Base	248	248	244	244	244	232	231	-17	-17	-13	-13	-13	-1
Confianza	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

1/ El número de plazas debe reportarse en valores enteros por tratarse de unidades cerradas.

2/ La variación absoluta corresponde a la diferencia en el año reportado respecto de los años anteriores de la administración.

3/ Los valores enteros y las variaciones se reportarán conforme dichos años transcurran durante la administración.

4/ Último año administración previa.

Notas:

- En caso de no reportar número de plazas se debe anotar 0 para que se ejecuten los cálculos correctamente.

III. Costo de la estructura organizacional

Concepto	Tabulador salarial Pesos corrientes ^{1/}							Variación porcentual real del último año reportado respecto de los años anteriores ^{2/}					
	2018 ^{4/}	Administración vigente ^{3/}						2024 vs 2018	vs años anteriores de la administración vigente ^{3/}				
		2019	2020	2021	2022	2023	2024		2024 vs 2019	2024 vs 2020	2024 vs 2021	2024 vs 2022	2024 vs 2023
Total	8,971,924	9,926,004	9,988,699	10,330,341	11,388,180	12,089,370	12,342,012	3.2%	-2.7%	1.1%	2.2%	-1.2%	-2.7%
Mando y enlace	7,247,524	8,083,140	8,083,152	8,360,000	9,308,643	9,867,184	10,261,908	6.2%	-0.7%	3.9%	5.0%	0.5%	-0.9%
Subsecretaría(grupo H)equivalente	2,243,524	1,899,240	1,899,240	1,960,000	2,052,171	2,175,298	2,262,324	-24.4%	-6.8%	-2.5%	-1.3%	0.5%	-0.9%
Titular de Unidad(grupo J)o equivalente	1,988,661	1,853,652	1,853,664	1,920,000	2,002,939	2,123,121	2,208,048	-16.7%	-6.8%	-2.5%	-1.6%	0.5%	-0.9%
Dirección General (grupo K) o equivalente	1,773,554	1,640,928	1,640,928	1,700,000	1,773,081	1,879,456	1,954,656	-17.3%	-6.8%	-2.5%	-1.7%	0.5%	-0.9%
Dirección General Adjunta (grupo L) o equivalente	559,008	1,261,104	1,261,104	1,300,000	1,493,965	1,583,615	1,646,952	121.0%	2.2%	6.9%	8.4%	0.5%	-0.9%
Dirección de Área (grupo M) o equivalente	382,493	744,504	744,504	770,000	1,050,702	1,113,763	1,158,300	127.1%	21.7%	27.4%	28.7%	0.5%	-0.9%
Dirección de Área (grupo M) o equivalente	300,284	683,712	683,712	710,000	935,785	991,931	1,031,628	157.7%	18.1%	23.5%	24.3%	0.5%	-0.9%
Categorías	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	na	na	na	na	na	na
	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na
	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na
Operativo	1,724,400	1,842,864	1,905,547	1,970,341	2,079,537	2,222,186	2,080,104	-9.5%	-11.7%	-10.6%	-9.7%	-8.8%	-10.8%
Base	1,724,400	1,842,864	1,905,547	1,970,341	2,079,537	2,222,186	2,080,104	-9.5%	-11.7%	-10.6%	-9.7%	-8.8%	-10.8%
Confianza	0	0	0	0	0	0	0	na	na	na	na	na	na

^{1/} Las cifras en el archivo de Excel se deben expresar en pesos.

^{2/} Corresponde a la variación porcentual real existente entre el presupuesto ejercido en el año reportado y el presupuesto ejercido en cada uno de los años anteriores al mismo, considerando el deflactor del Producto Interno Bruto.

^{3/} Los valores absolutos y las variaciones se reportarán conforme dichos años transcurran durante la administración.

^{4/} Último año administración previa.

Notas:
- En caso de no reportar monto ejercido se debe anotar 0 para que se ejecute la suma y el cálculo de las variaciones correctamente.

Ramo	_06_Hacienda_y_Crédito_Público
Institución	Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.

IV. Contrataciones

Método	Año anterior (2023)			Año reportado (2024)			Modificaciones a contratos					Variación	
	Monto ^{1/} Pesos corrientes	% Participación monto (a)	Número de unidades compradoras	Monto Pesos corrientes	% Participación monto (b)	Número de unidades compradoras	Total de contratos	Número de contratos modificados	Número de contratos que modificaron plazo	Número de contratos que modificaron monto	Número de contratos que modificaron otro	Variación porcentual real del monto ^{2/}	% Participación monto (b-a)
Total	328,739,911.1	100%	3	371,479,358.2	100%	3	267	49	14	5	30	7.7%	0.0%
Licitación pública	60,325,845	18.4%	1	91,301,627	24.6%	1	12	6	3	1	2	44.2%	6.2%
Invitación a cuando menos tres personas	12,669,318	3.9%	1	64,319,020	17.3%	1	12	1	0	0	1	383.8%	13.5%
Adjudicación directa	255,744,747	77.8%	1	215,858,711	58.1%	1	243	42	11	4	27	-19.6%	-19.7%

^{1/} Las cifras en el archivo de Excel se deben expresar en pesos.
^{2/} Corresponde a la variación porcentual real existente entre el gasto ejercido en el año reportado y el del año anterior, considerando el deflactor del Producto Interno Bruto.

Notas:
- En caso de no reportar cantidades o montos se debe anotar 0 para que se ejecuten los cálculos correctamente.

Ramo	_06_Hacienda_y_Crédito_Público
Institución	Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.

V. Comisiones y viáticos

Año de administración*	Nacional ^{1/}			Internacional ^{3/}			Total	% variación real del año reportado (t) respecto de cada uno de los años anteriores ^{4/}
	Número de comisiones	Personas	Gasto ejercido Pesos corrientes ^{2/}	Número de comisiones	Personas	Gasto ejercido Pesos corrientes	Gasto ejercido Pesos corrientes	
Último año administración previa 2018	683	170	822,804	158	53	3,842,492	4,665,295.9	-92.0%
Primer año administración vigente 2019	585	144	542,834	9	8	146,236	689,069.9	-43.8%
Segundo año 2020	176	90	338,908	1	1	14,067	352,975.0	14.8%
Tercer año 2021	176	56	179,301	1	1	1,916	181,217.6	133.6%
Cuarto año 2022	489	127	591,450	3	3	52,668	644,117.7	-29.9%
Quinto año 2023	564	133	734,729	3	2	59,928	794,656.9	-40.7%
Último año administración vigente 2024	477	135	494,810	0	0	0	494,810	

^{1/} Reportar el total del gasto ejercido en la partida específica del gasto 37504 Viáticos Nacionales para servidores públicos en el desempeño de funciones oficiales.

^{2/} Las cifras en el archivo de Excel se deben expresar en pesos.

^{3/} Reportar el total del gasto ejercido en la partida específica del gasto 37602 Viáticos en el extranjero para servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales.

^{4/} Corresponde a la variación porcentual real existente entre el gasto ejercido en el año reportado y el gasto ejercido en cada uno de los años anteriores al mismo, considerando el deflactor del Producto Interno Bruto.

Notas:

- En caso de no reportar cantidades o montos se debe anotar 0 para que se ejecuten los cálculos correctamente.
- Los valores absolutos y las variaciones se reportarán conforme dichos años transcurran durante la administración.

Ramo	_06_Hacienda_y_Crédito_Público
Institución	Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.

VI. Indicadores de eficiencia, seguimiento y desempeño

Indicador	Variables	Nombre de la variable	Valor Pesos corrientes
1. Variación del gasto corriente	Suma del gasto corriente del ejercicio que reporta el ente público obligado.	GC	2,801,977,738
	Suma del gasto corriente del año base que reporta el ente público obligado.	GCR	2,151,667,087
	Resultado	$VG C = \left(\left(\frac{\sum GC}{\sum GCR} \right) - 1 \right) * 100$	-2.3%

Nota: los montos deben guardar congruencia con lo reportado en el formato de "Información presupuestal por clasificación económica del Ente Público" del presente Anexo.

2. Variación del gasto en arrendamientos de edificios y locales	Gasto en arrendamientos de edificios y locales del ejercicio que reporta el ente público obligado.	GAEL	91,874,781
	Gasto en arrendamientos de edificios y locales del año base que reporta el ente público obligado.	GAELR	66,848,351
	Resultado	$VGAEL = \left(\left(\frac{GAEL}{GAELR} \right) - 1 \right) * 100$	3.1%

Nota: los montos deben guardar congruencia con lo reportado en la partida 32201 en el formato de "Información por concepto de gasto del Ente Público" del presente Anexo.

3. Variación del gasto en viáticos nacionales	Gasto en viáticos nacionales de los servidores públicos en el desempeño de sus funciones del ejercicio que reporta el ente público obligado.	GVN	494,810
	Gasto en viáticos nacionales de los servidores públicos en el desempeño de sus funciones del año base que reporta el ente público obligado.	GVNR	822,804
	Resultado	$VG V N = \left(\left(\frac{GVN}{GVNR} \right) - 1 \right) * 100$	-54.9%

Nota: los montos deben guardar congruencia con lo reportado en el formato de "Comisiones y Viáticos" del presente Anexo.

4. Variación del gasto en viáticos internacionales	Gasto en viáticos internacionales de los servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales en el extranjero del ejercicio que reporta el ente público obligado.	GVI	0
	Gasto en viáticos internacionales de los servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales en el extranjero del año base que reporta el ente público obligado.	GVI R	3,842,492
	Resultado	$VGVI = \left(\left(\frac{GVI}{GVI R} \right) - 1 \right) * 100$	-100.0%

Nota: los montos deben guardar congruencia con lo reportado en el formato de "Comisiones y viáticos" del presente Anexo.

5. Porcentaje del gasto en contrataciones públicas realizadas mediante licitación pública	Gasto en contrataciones públicas realizadas mediante licitación pública del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	GCLP	91,301,627
	Gasto en contrataciones públicas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	GCP	371,479,358
	Resultado	$PGCLP = \left(\frac{GCLP}{GCP} \right) * 100$	24.6%

6. Porcentaje del gasto en contrataciones públicas realizadas mediante adjudicación directa	Gasto en contrataciones públicas realizadas mediante adjudicación directa del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	GCAD	215,858,711
	Gasto en contrataciones públicas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	GCP	371,479,358
	Resultado	$PGCAD = \left(\frac{GCAD}{GCP} \right) * 100$	58.1%

7. Porcentaje del gasto en contrataciones públicas realizadas mediante invitación a cuando menos tres personas	Gasto en contrataciones públicas realizadas mediante invitación a cuando menos tres personas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	GCICMTP	64,319,020
	Gasto en contrataciones públicas del ejercicio que se reporta por el ente público obligado.	GCP	371,479,358
	Resultado	$PGICMTP = \left(\frac{GCICMTP}{GCP} \right) * 100$	17.3%

8. Desempeño de la entrega de productos de los Programas presupuestarios en los que participa el Ente Público¹	Suma del promedio del grado de cumplimiento de los indicadores de nivel componente por Programa presupuestario que cuenten con Matriz de Indicadores para Resultados y de los indicadores que den cuenta de la entrega de un producto en los programas con Ficha de Indicadores del Desempeño.	$\sum \overline{AC_p}$	260.6
	Número total de programas.	N	2.0
	Resultado	$DPP = \frac{\sum \overline{AC_p}}{N}$	130.3

¹ La unidad de medida correspondera dependiendo de la variable.