

# HACIENDA

SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO



**BANCOMEXT**  
Banca de Desarrollo

Informe de Austeridad  
Republicana

El presente Informe de Austeridad Republicana del Banco Nacional de Comercio Exterior, Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo (BANCOMEXT) por el ejercicio 2019, se elaboró de conformidad al Acuerdo por el que se emite el Manual para elaborar el Informe de Austeridad Republicana dado a conocer mediante Oficio Circular No. CEMAR/001/2020 del 8 de octubre de 2020 del Comité de Evaluación de las Medidas de Austeridad Republicana, para dar cumplimiento al segundo párrafo del artículo 7 de la Ley Federal de Austeridad Republicana (LFAR), publicada en el Diario Oficial de la Federación el 19 de noviembre de 2019.

En dicho párrafo, se establece que al final de cada ejercicio fiscal los entes públicos obligados entregarán al Comité de Evaluación y a la Cámara de Diputados un “Informe de Austeridad Republicana”, en el que se deberán reportar los ahorros obtenidos por la aplicación de la LFAR y demás disposiciones en la materia.

El Anexo 1 forma parte integrante del presente Informe.

## I. Ejercicio del gasto público

El Gasto Corriente pagado de 2019, presenta una disminución del 12.4% en términos reales con respecto a 2018, mientras que el Gasto de Inversión un incremento del 32.8%, para una disminución neta del Gasto total pagado del 15.3%.

La disminución del gasto corriente en términos reales fue de 275.6 millones de pesos (mdp), donde a Servicios Personales corresponden 1.4 mdp equivalente al 0.2%, a Gastos de Operación 43.5 mdp significando el 7.9% y a Otros gastos corrientes 230.7 mdp equivalente al 22%.

a) En Servicios Personales el ejercicio del gasto de 2019 por 617.3 mdp, considera la implementación del Manual de Remuneraciones, Jubilaciones, Derechos y Obligaciones aplicable al personal de confianza vigente a partir del 25 de enero de 2019, así como 8.5 mdp de gasto de personal eventual; cabe señalar que en 2018 el gasto por este concepto en términos reales fue de 4.1 mdp.

b) En los Gastos de Operación, el monto pagado en 2018 en términos reales fue de 554.0 mdp y en 2019 se pagaron 510.5 mdp, de manera que se tuvo una reducción de 43.5 mdp.

De la reducción las partidas consideradas en el **Anexo 1, apartado “II. Información por concepto de gasto del Ente Público regulados por la Ley”**, se tuvieron ahorros por 45.9 mdp. Los principales ahorros en los Gastos de Operación en las mencionadas partidas de austeridad se describen a continuación:

- **36101 “Difusión de mensajes sobre programas y actividades gubernamentales”** presenta una reducción de 32.3 mdp. En este rubro, el presupuesto fue utilizado acorde a las políticas de austeridad contenidas en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y conforme al Plan Nacional de Desarrollo; los recursos fueron administrados con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, cumpliendo con los objetivos que se plantearon en la Estrategia y Plan anual de comunicación social para el ejercicio fiscal 2019, acorde con lo estipulado en el “Acuerdo por el que se establecen los Lineamientos generales para el registro y autorización de los programas de comunicación social y de promoción y publicidad de las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal para el ejercicio fiscal 2019”, emitido por la Secretaría de Gobernación en el Diario Oficial de la Federación del 29 de enero de 2019.

Es importante mencionar que con relación al ejercicio del gasto, se observó una reducción en la utilización de los recursos, lo cual se debió a los siguientes motivos: a) Reducción del 30% por medidas de austeridad (Memorándum 3 de mayo de 2019), b) La optimización de los recursos por la utilización de las tarifas negociadas por la Secretaría

## Informe de Austeridad Republicana 2019.....

---

de Hacienda y Crédito Público (SHCP), c) La campaña se retrasó en virtud de los procesos de autorización, lo que influyó en la temporalidad de la campaña, y d) Algunos medios por ser fin de año no se pudieron contratar, por los tiempos y la disponibilidad.

- **33104 “Otras asesorías para la operación de programas”** muestra ahorros por 14.3 mdp. Esta partida tuvo una reducción en su presupuesto autorizado del 50% conforme a las medidas de austeridad (Memorándum 3 de mayo de 2019) y adicional a ello, el ejercicio del gasto en 2019 fue de 2.3 mdp, ya que únicamente se ejerció el gasto para fortalecer el cumplimiento normativo, mientras que en 2018 se realizaron consultorías y asesorías relacionadas con la renegociación del TLCAN, diagnósticos de los modelos de negocios, nuevas líneas de negocios, mapas de costos del sector hospitales en los principales destinos turísticos de México, entre los más representativos.

- **38301 “Congresos y convenciones”** presenta un menor ejercicio del gasto en 9.6 mdp; esta partida tuvo una reducción en su presupuesto autorizado del 50% conforme a las medidas de austeridad (Memorándum 3 de mayo de 2019), así mismo tuvo un ejercicio de presupuesto de 2.88 mdp, dado que ya no se realizaron eventos como el anual de Intermediarios Financieros, reunión Alide, evento de la AMPIP y otros de promoción del comercio exterior ente los más representativos.

Por otro lado, en 4 partidas se observa un incremento en términos reales superior al 10% respecto del gasto pagado en 2018, como se describe a continuación:

- **32201 “Arrendamiento de edificios y locales”** presenta un incremento de 12.4 mdp debido a que para el inmueble de Ajusco hasta el 15 de julio de 2018 no se realizó ningún incremento en la renta mensual; a partir de esa fecha y hasta el 15 de julio de 2019 se realizó un ajuste en la renta en función del avalúo comercial. Lo anterior, a efecto de cumplir con la Ley del Impuesto Sobre la Renta para entidades relacionadas (Precios de Transferencia), ya que se requiere pactar un monto de renta mensual basado en precios de mercado con un rango entre 90% y hasta el 110% del valor de mercado del inmueble rentado.

- **31401 “Servicio telefónico convencional”**, muestra un incremento del 28.1% en el gasto pagado; sin embargo, al cierre de 2018 quedó pendiente de pago un importe de 0.13 mdp, de manera que el gasto devengado (el que realmente corresponde a 2018) fue de 0.29 mdp. Por otro lado, en 2019 el monto pendiente de pago fue 0.02 mdp, de manera que el gasto devengado fue de 0.23 mdp (gasto real de 2019), por lo que el gasto de 2019 resultó inferior al de 2018.

- **31602 “Servicios de telecomunicaciones”** el crecimiento del 73.0% en el gasto de esta partida que representa 0.77 mdp, se debió principalmente a que derivado de que en enero de 2018 la Institución sufrió ataque cibernético, específicamente en la

infraestructura SWIFT, en 2019 se contrataron servicios adicionales relativos a mecanismos de monitoreo y control de la plataforma de pagos internacionales y envío de mensajes autenticados que da atención a las áreas de negocio de la Institución.

· **35201 “Mantenimiento y conservación de mobiliario y equipo de administración”** muestra un incremento del 13.9% en el gasto pagado, debido a que al cierre de 2018 quedó pendiente de pago 0.08 mdp de manera que el gasto devengado (el que realmente corresponde a 2018) fue de 0.12 mdp, por lo que el gasto de 2019 resultó ligeramente superior al de 2018.

c) La disminución en el rubro de Otros gastos corrientes por 230.7 mdp, se debe principalmente a la menor aportación de recursos al Fideicomiso Público del Fondo de Pensiones conforme al cálculo actuarial, así como al Fideicomiso de Apoyo a las Exportaciones “Fidapex”.

d) Durante 2019, en el rubro de Gastos de Inversión se ejercieron 4,646.7 mdp, significando en términos reales 32.8% más que en 2018. Este rubro corresponde a la partida 73902 Adquisición de Acciones, que no representa un gasto programable sino que corresponde a un concepto de ingreso para la Institución por el desembolso del Gobierno Federal a favor de BANCOMEXT como aportación para futuros aumentos de capital (el ingreso de 4,646,670.7 miles de pesos se presentan en el Flujo de Efectivo de la Institución en el rubro “Inversión Financiera”).

Es importante señalar que durante 2019 al igual que en años anteriores, se llevó a cabo el ejercicio del gasto con eficiencia y eficacia en el uso de los recursos presupuestales y se dio cumplimiento a las reducciones presupuestales conforme a lo señalado en las Medidas de Austeridad del Memorándum del 3 de mayo de 2019 emitido por la Presidencia de la República.

e) Por lo que corresponde a la estructura orgánica, como se aprecia en el Anexo 1 **apartado “III. Plazas de la Estructura Organizacional”**, se mantuvo en 557 el número de plazas autorizadas para los ejercicios fiscales 2019 y 2019.

En el comparativo de tabuladores de sueldos del Anexo I apartado **“IV. Costo Total de la Estructura Organizacional”**, una vez deflactados los mismos se observa un incremento del 3.7% en términos reales en los sueldos de Mando y Enlace, y en lo correspondiente a los sueldos de Operativo el crecimiento es del 3.5%, lo cual corresponde al incremento salarial autorizado para el año.

f) En lo correspondiente a las contrataciones, como se muestra en el Anexo 1 apartado **“V. Contrataciones”**, en 2019 ascendieron a 364.8 mdp correspondiendo a Licitaciones Públicas el 18.6%, a Invitaciones a cuando menos tres personas el 4.1% y como

## Informe de Austeridad Republicana 2019.....

---

adjudicación directa el 36.7%; respecto del ejercicio 2018 los montos contratados en términos reales disminuyeron en un 16.9%.

Así mismo se tuvieron 489 contratos, 67 contratos modificatorios, 64 con modificación de plazo y 63 con modificación de monto.

g) En lo correspondiente a las comisiones y viáticos nacionales, como se muestra en el Anexo 1 **apartado “VI. Comisiones y Viáticos”**, en 2019, 152 personas realizaron 594 comisiones con un costo de 0.69 mdp y en el año previo, 223 personas realizaron 841 comisiones con un costo de 4.67 mdp.

Lo anterior significó un ahorro del 85.7%, debido principalmente a la disminución de las Comisiones Internacionales al pasar de 158 en 2018 a 9 en 2019.

### II. Medidas tomadas por la Administración Pública Federal

En la sesión del H. Consejo directivo del 25 de enero de 2019, se autorizó un “Esquema para dar cumplimiento al artículo 127 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y el Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2019” mediante el cual se estableció:

- Un nuevo tabulador de sueldos y salarios para servidores públicos de mando, y
- Un nuevo Manual de Remuneraciones, Jubilaciones, Derechos y Obligaciones aplicable al personal de confianza.

Así mismo, el 3 de mayo del 2019 se emitió por la Presidencia de la República, el Memorándum de Medidas de Austeridad, mediante el cual se indicaban porcentajes de ahorro para aplicar al presupuesto autorizado en el PEF 2019, a lo cual se dio cumplimiento mediante la adecuación externa con referencia 2019-6-G0N-10 y se autorizó por la SHCP el 31 de julio de 2019.

Por otra parte, durante 2019 se contó con un total de 34 contrataciones plurianuales, algunas provenientes de ejercicios anteriores y otras que se concretaron propiamente en 2019; mediante esta práctica se logran las mejores condiciones económicas a largo plazo, lo que conlleva a una mayor eficiencia y eficacia en el uso de los recursos presupuestales. En algunos casos, no se ejercieron en su totalidad los techos presupuestales de los contratos de máximos y mínimos.

De la misma manera Bancomext participó en procedimiento de licitación pública consolidada plurianual liderada por la SHCP para los servicios de Arrendamiento de transporte vehicular, así como en la liderada por el Servicio de Administración Tributaria

## Informe de Austeridad Republicana 2019.....

---

para el servicio de aseguramiento integral de bienes patrimoniales y parque vehicular, con lo que se logró asegurar las mejores condiciones de mercado para la Institución y generar ahorros importantes en los servicios.

Igualmente, en 2019 se modificó el proceso de autorización para el desempeño de comisiones en el extranjero, conforme a lo dispuesto en el proceso que para tal efecto estableció la Secretaría de Hacienda y Crédito Público a través de la Procuraduría Fiscal de la Federación mediante su Oficio No. 529-I-044/209.

Finalmente, el 19 de noviembre de 2019 se publicó en el Diario Oficial de la Federación la Ley Federal de Austeridad Republicana, que tiene por objeto regular y normar las medidas de austeridad que deberá observar el ejercicio del gasto público federal y coadyuvar a que los recursos económicos de que se dispongan se administren con eficacia, eficiencia, economía, transparencia y honradez, conforme lo establece el artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

### III. Impacto presupuestario de las medidas

La aplicación de las medidas de austeridad descritas en el apartado “II. Medidas tomadas por la Administración Pública Federal”, generaron los ahorros detallados en el apartado “I. Ejercicio del gasto público”, y que se enlistan en el Anexo 1 apartado “II. Información por concepto de gasto del Ente Público regulados por la Ley”.

Lo anterior se realizó salvaguardando la continuidad de la operación, a fin de asegurar el cumplimiento de los objetivos y metas de la Institución.

### IV. Temporalidad de los efectos de los ahorros

Los resultados reportados corresponden al ejercicio 2019, en el cual se aplicaron las medidas descritas en el apartado “II. Medidas tomadas por la Administración Pública Federal”, por lo que la continuidad en su aplicación se encuentra en función de las disposiciones que al efecto establezca la SHCP; a fin de no afectar la operación y los programas de BANCOMEXT, en su caso se realizarán los trámites para solicitar las autorizaciones que correspondan conforme a la Ley de Austeridad Republicana y los Lineamientos en materia de Austeridad Republicana de la Administración Pública Federal (publicados en el Diario Oficial de la Federación el 18 de septiembre de 2020).

#### V. Destino del ahorro obtenido

Los ahorros en términos nominales, coadyuvaron a que la Institución presentara un resultado positivo en sus operaciones durante 2019, con lo cual el Gobierno Federal, a través de la SHCP, realizó el cobro de aprovechamiento de 6,074 mdp.

Cabe señalar que este aprovechamiento fue superior al cobrado en el año 2018 en términos reales por 1,148.9 mdp.

#### VI. Posibles mejoras a las medidas de austeridad republicana

BANCOMEXT continuará con la aplicación de la Ley Federal de Austeridad Republicana y los Lineamientos en materia de Austeridad Republicana, así como la normatividad que al efecto establezca la SHCP, a fin de que los recursos se administren con eficacia, eficiencia, economía, transparencia y honradez, conforme lo establece el artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

Lo anterior, procurando salvaguardar la atención de los Objetivos, Metas, Programas y Operación que la Institución ha comprometido mediante su Programa Institucional, en alineación al Plan Nacional de Desarrollo y el PRONAFIDE, en cumplimiento de su Mandato.



# ANEXO 1

Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.

Concepto	Clasificación Económica							Variación Porcentual Real del Último Año Reportado con respecto a los años anteriores <sup>1</sup>					
	Presupuesto Ejecido (millones de pesos)							Vs. Último año administración previa					
	Último año administración previa	Administración vigente <sup>2</sup>					Último año	Vs años anteriores de la administración vigente <sup>3</sup>					
	Primer año	Segundo año	Tercer año	Cuarto año	Quinto año	Último año	previa	Primer año **	Segundo año	Tercer año	Cuarto año	Quinto año	Último año
<b>Total</b>	5,537.67	6,593.78	-	-	-	-		15.3%					
<b>Gasto Corriente</b>	2,151.67	1,947.11						-12.4%					
Servicios Personales	598.90	617.30						-0.2%					
Gastos de Operación	536.31	510.51						-7.9%					
Subsidios	-	-						0.0%					
Otros gastos corrientes	1,016.46	819.30						-22.0%					
<b>Gasto de Inversión</b>	3,386.00	4,646.67	-	-	-	-		32.8%					
Inversión Física	-	-						0.0%					
Subsidios	-	-						0.0%					
Otros gastos de inversión	3,386.00	4,646.67						32.8%					

\* Los valores absolutos y las variaciones se reportarán conforme dichos años transcurran durante la administración.

<sup>1</sup> Corresponde a la Variación Porcentual Real existente entre el Presupuesto Ejecido en el Año Reportado y el Presupuesto Ejecido en cada uno de los años anteriores al mismo, considerando el Deflactor del Producto Interno Bruto Observado que se señala en el Marco Macroeconómico de la Cuenta Pública de cada año.

\*\* Considerar la columna "Primer año" para el cálculo de la variación real.

Partida Especifica de Gasto	Presupuesto Ejercido (millones de pesos)							Concepto de Gasto							Justificación de situaciones contingentes <sup>2</sup>
	Administración vigente <sup>1</sup>							Variación Porcentual Real del Último Año Reportado con respecto a los años anteriores <sup>3</sup>							
	Último año administración previa	Primer año	Segundo año	Tercer año	Cuarto año	Quinto año	Último año	Vs. Último año administración previa	Primer año	Segundo año	Tercer año	Cuarto año	Quinto año	Último año	
<b>Total</b>	<b>213.28</b>	<b>173.90</b>	-	-	-	-	-	<b>-21.1%</b>							
3210 - Arrendamiento de bienes								0.0%							
32201 - Arrendamiento de edificios y locales	66.85	81.39						17.9%							
32301 - Arrendamiento de equipo y bienes informáticos	-	-						0.0%							
32302 - Arrendamiento de mobiliario	0.08	-						-100.0%							
32303 - Arrendamiento de equipo de telecomunicaciones	-	-						0.0%							
32502 - Arrendamiento de vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales para servicios públicos y la operación de programas públicos	-	-						0.0%							
32902 - Arrendamiento de vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales para servicios administrativos	-	-						0.0%							
32903 - Arrendamiento de vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales para servicios públicos	-	-						0.0%							
32904 - Arrendamiento de maquinaria y equipo	0.01	-						-100.0%							
32903 - Otros Arrendamientos	-	-						0.0%							
2101 - Materiales y útiles de oficina	0.51	0.40						-24.5%							
2101 - Materiales y útiles de impresión y reproducción	-	-						0.0%							
21401 - Materiales y útiles consumibles para el procesamiento en equipos y bienes informáticos	0.34	0.02						-93.2%							
21501 - Material de apoyo informativo	0.31	0.21						-36.0%							
22102 - Productos alimenticios para personas derivado de la prestación de servicios públicos en unidades de salud, educativas, de readaptación social y otras	-	-						0.0%							
22103 - Productos alimenticios para el personal que realiza labores en campo o de supervisión	-	-						0.0%							
22104 - Productos alimenticios para el personal en las instalaciones de las dependencias y entidades	-	-						0.0%							
22106 - Productos alimenticios para el personal derivado de actividades extraordinarias	1.48	0.91						-40.3%							
26102 - Combustibles, lubricantes y aditivos para vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales destinados a servicios públicos y la operación de programas públicos	-	-						0.0%							
26103 - Combustibles, lubricantes y aditivos para vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales destinados a servicios administrativos	0.89	0.38						-58.2%							
26104 - Combustibles, lubricantes y aditivos para vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales asignados a servidores públicos	0.12	0.00						-97.1%							
26105 - Combustibles, lubricantes y aditivos para maquinaria, equipo de producción y servicios administrativos	-	-						0.0%							
31201 Servicios de gas	-	-						0.0%							
31301 Servicios de agua	0.01	0.01						-27.3%							
31401 - Servicio telefónico convencional	0.16	0.21						28.1%							

Para el inmueble de Ajusco hasta el 15 de julio de 2018 no se realizó ningún incremento en la renta mensual; a partir de esa fecha y hasta el 15 de julio de 2019 se realizó un ajuste en la renta en función del avalúo comercial. Lo anterior, a efecto de cumplir con la Ley del Impuesto Sobre la Renta para entidades relacionadas (Precios de Transferencia), ya que se requiere pactar un monto de renta mensual basado en precios de mercado con un rango entre 90% y hasta el 100% del valor de mercado del inmueble rentado.

Al cierre de 2018 quedó pendiente de pago un importe de 0.13 mdp, de manera que el gasto devengado (el que realmente corresponde a 2018) fue de 0.29 mdp. Por otro lado, en 2019 el monto pendiente de pago fue 0.02 mdp, de manera que el gasto devengado fue de 0.23 mdp (gasto real de 2019), por lo que el gasto de 2019 resultó inferior al de 2018.

31501 - Servicio de telefonía celular	0.67	0.38	-45.1%	
31601 Servicio de radiodifusión	-	-	0.0%	
31602 Servicios de telecomunicaciones	1.01	1.81	73.0%	En enero de 2018 la Institución sufrió ataque cibernético, específicamente en la infraestructura SWIFT, en 2019 se contrataron servicios adicionales relativos a mecanismos de monitoreo y control de la plataforma de pagos internacionales y envío de mensajes autenticados que da atención a las áreas de negocio de la Institución.
31603 Servicios de Internet	-	-	0.0%	
31701 Servicio de conducción de señales analógicas y digitales	3.89	3.37	-16.3%	
31801 Servicio postal	0.39	0.38	-7.6%	
31802 Servicio integrador	-	-	0.0%	
31901 Servicios integrados de telecomunicación	-	-	0.0%	
31902 Contratación de otros servicios	-	-	0.0%	
31904 Servicios integrados de infraestructura de cómputo	60.30	63.86	2.5%	
31904 - Impresión y elaboración de material informativo derivado de la operación y administración de las dependencias y entidades	7.35	7.01	-7.6%	
3201 - Mantenimiento y conservación de inmuebles para la prestación de servicios	0.14	0.02	-87.4%	
3201 - Mantenimiento y conservación de mobiliario y equipo de administración	0.11	0.13	13.9%	Al cierre de 2018 quedó pendiente de pago 0.08 mdp de manera que el gasto devengado (el que realmente corresponde a 2018) fue de 0.12 mdp, por lo que el gasto de 2019 resultó ligeramente superior al de 2018.
37301 Pasajes marítimos, lacustres y fluviales para labores en campo y de supervisión	-	-	0.0%	
37301 - Pasajes marítimos, lacustres y fluviales para servidores públicos de mando en el desempeño de comisiones y funciones	-	-	0.0%	
37301 - Servicios integrales nacionales para servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones	-	-	0.0%	
38301 - Congresos y convenciones	12.07	2.88	-76.9%	
38401 - Exposiciones	0.20	-	-100.0%	
38501 - Gastos para alimentación de servidores	0.07	-	-100.0%	
3101 - Mobiliario	-	-	0.0%	
3101 - Muebles, excepto de oficina y estantería	-	-	0.0%	
31501 - Bienes informáticos	-	-	0.0%	
31901 - Equipo de administración	-	-	0.0%	
36501 - Equipos y aparatos de comunicaciones y telecomunicaciones	-	-	0.0%	
31802 - Servicios integrados en el extranjero para servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones	-	-	0.0%	
33101 - Asesorías, asesorías o convenios, trabajos o servicios	-	-	0.0%	
33102 - Asesorías por contrataciones en el marco de los tratados internacionales	-	-	0.0%	
33103 - Consultorías para programas o proyectos financiados por organismos internacionales	-	-	0.0%	
33104 - Otras asesorías para la operación de programas	16.03	2.28	-86.2%	
33501 - Estudios e investigaciones	0.39	0.05	-88.2%	
36101 - Difusión de mensajes sobre programas y actividades gubernamentales	38.55	7.49	-81.2%	
36201 - Difusión de mensajes comerciales para promover la venta de productos o servicios	-	-	0.0%	
36901 - Servicios relacionados con monitoreo de información en medios masivos	0.83	0.71	-18.0%	
14403 - Cuotas para el seguro de gastos médicos del personal civil	0.51	-	-100.0%	
14404 - Cuotas para el seguro de separación individualizado	-	-	0.0%	

1 Los valores absolutos y las variaciones se reportarán conforme dichos años transcurran durante la administración.

2 Corresponde a la Variación Porcentual Real existente entre el Presupuesto Ejercido en el Año Reportado y el Presupuesto Ejercido en cada uno de los años anteriores al mismo, considerando el Deflactor del Producto Interno Bruto Observado que se señala en el Marco Macroeconómico de la Cuenta Pública de cada año.

3 En esta columna, se deberá señalar de acuerdo a lo contemplado en el numeral Cuarto, apartado I, Ejercicio del gasto público, último párrafo, de este Manual, referente a variaciones derivadas de situaciones supenientes o contingentes.

Plazas de la Estructura Organizacional

Concepto	Estructura Organizacional (número de plazas)						Variación Absoluta del Año Reportado con respecto a los años anteriores <sup>1</sup>					
	Estructura organizacional recibida por la Administración correspondiente al cierre de la Administración		Cierre de la Administración vigente				Vs. Último año administración previa	Vs años anteriores de la administración vigente*				
	Primer año	Segundo año	Segundo año	Tercer año	Cuarto año	Quinto año		Último año				
Total	557	557					0					
Mando y Enlace	313	313					0					
Dirección General	1	1					0					
Dirección General Adjunta	9	9					0					
Dirección de Área	35	35					0					
Subdirección de Área	115	115					0					
Gerente	53	53					0					
Subgerente	100	100					0					
Categorías							0					
No aplica												
Operativo	244	244					0					
Especialista A	210	210					0					
Especialista B	8	8					0					
Especialista C	3	3					0					
Secretaría Ejecutiva DG	1	1					0					
Secretaría Ejecutiva DGA	2	2					0					
Secretaría Ejecutiva DEJ	6	6					0					
Secretaría Ejecutiva Bilingüe DA	6	6					0					
Secretaría Ejecutiva DA	8	8					0					

Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.

Concepto	Costo Total de la Estructura Organizacional													
	Tabulador Salarial (millones de pesos)							Variación Porcentual Real del Último Año Reportado con respecto a los años anteriores <sup>1</sup>						
	Estructura organizacional recibida por la Administración correspondiente al cierre de la Administración previa	Cierre de la Administración vigente						Vs Estructura organizacional recibida	Vs años anteriores de la administración vigente*					
		Primer año	Segundo año	Tercer año	Cuarto año	Quinto año	Último año		Primer año	Segundo año	Tercer año	Cuarto año	Quinto año	Último año
Total	8.97	9.61						3.7%						
Mando y Enlace	7.25	7.76						3.7%						
Dirección General	2.24	1.90						-18.1%						
Dirección General Adjunta	1.99	1.85						-9.8%						
Dirección de Área	1.77	1.64						-10.4%						
Subdirección de Área	0.56	0.97						68.4%						
Gerente	0.38	0.74						88.4%						
Subgerente	0.30	0.65						110.6%						
Categorías								0.0%						
No aplica														
Operativo	1.72	1.84						3.5%						
Especialista A	0.29	0.31						3.5%						
Especialista B	0.19	0.21						3.5%						
Especialista C	0.14	0.15						3.5%						
Secretaría Ejecutiva DG	0.29	0.31						3.5%						
Secretaría Ejecutiva DGA	0.25	0.27						3.5%						
Secretaría Ejecutiva DEJ	0.21	0.23						3.5%						
Secretaría Ejecutiva Bilingüe DA	0.17	0.19						3.5%						
Secretaría Ejecutiva DA	0.17	0.19						3.5%						

<sup>1</sup> Los valores absolutos y las variaciones se reportarán conforme dichos años transcurran durante la administración.

<sup>1</sup> Corresponde a la Variación Porcentual Real existente entre el Presupuesto Ejercido en el Año Reportado y el Presupuesto Ejercido en cada uno de los años anteriores al mismo, considerando el Deflactor del Producto Interno Bruto Observado que se señala en el Marco Macroeconómico de la Cuenta Pública de cada año.

\*\*Conforme al Informe de Cuenta Pública 2018 y 2019 considera el tabulador salarial máximo.

Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.

Método	Contrataciones									Variación	
	Año reportado (t)			Modificaciones contratos					Variación porcentual Real del Monto <sup>1</sup>	% Participación Monto	
	Monto	% Participación Monto	No. de unidades compradoras	Total de Contratos	Número de Contratos Modificados	Número de Contratos que Modificaron Plazo	Número de Contratos que Modificaron Monto	Número de Contratos que Modificaron Otro			
	(b)			(d)	(e)	(f)	(g)	(h)	(b-a)		
<b>Total</b>	<b>364.76</b>	<b>59.4%</b>	<b>3</b>	<b>489</b>	<b>67</b>	<b>64</b>	<b>63</b>	<b>0</b>	<b>-16.9%</b>	<b>-19.2%</b>	
Licitación Pública	114.19	18.6%	1	21	6	5	6	0	5.0%	-0.9%	
Invitación a cuando menos tres personas	24.93	4.1%	1	27	13	11	13	0	-64.7%	-8.6%	
Adjudicación directa	225.64	36.7%	1	441	48	48	44	0	-13.1%	-9.8%	

<sup>1</sup> Corresponde a la Variación Porcentual Real existente entre el Presupuesto Ejercido en el Año Reportado y el Presupuesto Ejercido en cada uno de los años anteriores al mismo, considerando el Defactor del Producto Interno Bruto Observado que se señala en el Marco Macroeconómico de la Cuenta Pública de cada año.

Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.

Comisiones y Viáticos						
Año de administración*	Nacional		Internacional		Presupuesto Ejercido	Variación Porcentual Real del Año Reportado (t) con respecto a cada uno de los años anteriores <sup>1</sup>
	No. Comisiones	Personas	No. Comisiones	Personas		
Último año administración previa	683	170	158	53	4.67	
Primer año administración vigente	585	144	9	8	0.69	-85.7%
Segundo año						
Tercer año						
Cuarto año						
Quinto año						
Último año administración vigente						

\* Los valores absolutos y las variaciones se reportarán conforme dichos años transcurran durante la administración.

<sup>1</sup> Corresponde a la Variación Porcentual Real existente entre el Presupuesto Ejercido en el Año Reportado y el Presupuesto Ejercido en cada uno de los años anteriores al mismo, considerando el Deflactor del Producto Interno Bruto Observado que se señala en el Marco Macroeconómico de la Cuenta Pública de cada año.



Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.

1.-Cociente de gasto en Servicios Personales\*

Gasto en servicios personales del año corriente	608.80
Gasto en servicios personales del año base, ajustado por el tabulador vigente	594.65
	102.4

1 Tanto el numerador como el denominador deberán estimar el costo total de la estructura organizacional considerando las percepciones referidas en el tabulador vigente aplicable para el ejercicio que se reporta, lo anterior, con el propósito de que las comparaciones se hagan en términos reales.

\*Cosidera gasto de plazas presupuestarias de carácter permanente

Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.

2.-Cociente del gasto de la partida 32201 Arrendamiento de edificios y locales

Gasto de la partida 32201 "Arrendamiento de edificios y locales" del año corriente	81.39
Gasto de la partida 32201 "Arrendamiento de edificios y locales" del año base, a precios del año corriente	69.05
	117.87

2 Considerando el Deflactor del Producto Interno Bruto Observado que se señala en el Marco Macroeconómico de la Cuenta Pública de cada año.

Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.

3.-Cociente del gasto en viáticos nacionales	
Gasto de la partida 37504 del año corriente	0.54
Gasto de la partida 37504 del año base, a precios del año corriente	0.85
	63.87
Considerando el Deflactor del Producto Interno Bruto Observado que se señala en el Marco Macroeconómico de la Cuenta Pública de cada año.	

Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.

4.-Cociente del gasto en viáticos internacionales	
Gasto de la partida 37602 del año corriente	0.15
Gasto de la partida 37602 del año base, a precios del año corriente	3.97
	3.68
Considerando el Deflactor del Producto Interno Bruto Observado que se señala en el Marco Macroeconómico de la Cuenta Pública de cada año.	

Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.

5.-Porcentaje del gasto en contrataciones realizadas mediante licitación pública.

Gasto en contrataciones realizadas mediante licitación pública del año corriente	114.19
Gasto total en contrataciones del año corriente	364.76
	31.3%

Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.

6.-Porcentaje del gasto en contrataciones realizadas mediante compras consolidadas	
Gasto en contrataciones realizadas mediante compras consolidadas del año corriente	27.36
Gasto total en contrataciones del año corriente	364.76
	7.5%

Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.

7.-Invitados por procedimiento de invitación a cuando menos tres personas

Total de invitados a los procedimientos de invitación a cuando menos tres personas del año corriente	28
Número total de procedimientos de invitación a cuando menos tres personas del año corriente	5
	5.6

Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C.

8.-Cumplimiento del desempeño en la entrega de productos de los Programas presupuestarios que componen un Ente Público	
Porcentaje de avance del indicador de componente o de indicadores de las Fichas de Indicadores del Desempeño del Programa i respecto a su meta*	164.20%
Número total de programas dentro del Ente Público	2
	82.10%

\*Considera el avance de los componentes de los Programas Presupuestarios F007 y F008